

挑む 174 (株)小林製作所
職人と1丁の共生・発展のため
開発したシステムで中小企業を元気に

特集

営業の「現場センサー」が
成長力を生み出す

現場起点で
新たな需要を創造する

事例／感度を高める・発信する

① 攻める現場が商品を進化

「ガリガリ君」をロングセラーに

赤城乳業(株)

② 営業会議を変えて行動を引き出し、
社内を活性化

(株)中央製版

③ 海外でも自律的に活動する
営業体制で世界的SCM構築

三遠機材(株)

「クロスアップ」

(株)野村総合研究所 上席コンサルタント 小池 純司

気候変動と中堅・中小企業の
ビジネスチャンス

1

13

14

18

21

24

42

企業・事業・経営者

商工中金&商工研ビジネスマッチング広場

日の丸醸造(株)／丸菱食品(株)／東邦工業(株)／工又・ビー・アール
東京洋紙(協)／(株)山六／アイフオーコム(株)／コスモス工業(株)／
(株)一榮食品／宮井(株)／小泉製麻(株)／(株)墨運堂／
アタックベース(株)／(株)土佐電子／(株)古川電機製作所

「ユース会会員経営者が語る 私の革新」

■加藤総業(株)代表取締役社長、中金庄内ユース会代表幹事

加藤 聡氏 ― 収益管理の高度化と事業多角化で
体質強化した老舗の建設資材卸売業

「入・ひと・ヒト ダイバーシティ経営」

ジャーナリスト 清丸恵三郎

■(株)門間筆筒店

ダイバーシティの推進で仙台筆筒の
老舗にイノベーションをもたらす

「ハシモト教授のあっぱれ中小企業」

政策研究大学院大学名誉教授 橋本 久義

高岡銅器の仏具製造から生活用品ブランド立ち上げ

(株)二上・二上利博社長

「コラポでいこう！」

(独)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課

■タカハ機工(株)

発進力高め成長軌道へ 強みを生かし販路開拓

「地方創生 キラリと光る地域発企業」

■山本光学(株)

東大阪市、淡路島、徳島県に拠点を展開、
地域に密着してオリンピックを支える

「わが社の凄腕ウーマン」

穴澤恵子さん (株)ホテル泉慶 若女将

私の宝物

施主の書

(株)カワムラ相談役 川村 武氏

名鳩の遺伝子

(株)理言代表取締役会長 水本恵造氏

我が人生、我が事業

東洋電機(株)代表取締役会長 松尾隆徳

4

34

50

54

56

58

61

66

67

78

【第一百五話 最終回】

マネジメント センサー

【観天望気】
 経営者は女性活躍推進に対する自分軸を
 早稲田大学大学院教授 谷口 真美

【ビジネス新語Watch】
 LGBT
 27

【ビジネスウオッチ】
 ◆アジア
 商工中金上海駐在員事務所 青山 康明
 中国人観光客による「爆買い」の行方
 28

◆ワールド
 ジェトロ・シドニー事務所 平木 忠義
 非鉱業部門の成長を目指すオーストラリア
 30

◆業界
 交通ジャーナリスト 鈴木 文彦
 貸切バス事故の構造的背景と安全性を高める取り組み
 32

【トップのための経営講座】
 嘉悦大学教授 黒瀬 直宏
 独立中小企業への経営戦略
 38

⑨「場面情報」は専有性が強い
 榎口武男の経営学 (第二回)
 大和ハウス工業(株)代表取締役会長 CEO 榎口武男
 46



【よろず景気指標】
 米国貿易収支
 商工研常務執行役員 大西 知彦
 71

【商工研コンサルティングの現場から】
 「筋肉質な会社」に変えるための中期経営計画を策定
 弁護士 浜本 匠
 82

【経営相談 Q&A】
 法務―建物賃貸借の退去・更新時におけるトラブル
 87

【商工中金情報BOX】
 経済・金融概観2016年5月
 綾瀬市工業データベースが運用開始
 84

別冊付録

商工ビジネス データ No.336
 シニア人材の活かし方

(株)自分薬代表取締役 崎山みゆき

連載・読み物・その他



【今を語る】
 白石康次郎氏 (海洋冒険家)
 失敗を許し
 挑戦のできる社会を

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

台湾に巨大ダムを造った日本人 八田與一

【商工中金支店長のおすすめ 地元の祭りetc.】
 酒田支店/庄内米の歴史と山居倉庫 若菜 文郎
 27

【知っておきたい最新医療】
 医療ジャーナリスト 松沢 実
 再発を繰り返す「ばね指」には手術がおすすめ
 49

【スポーツビート】
 プロサッカーコーチ 湯浅 健二
 「弱小クラブ」レスタターのプレミア優勝に快哉
 53

【新世紀のクラシック】
 作曲家 中島 克磨
 アテネのための歌々タヴナーの神々しい響き
 69

【表紙写真】
 散歩みち
 (株)タイヨー製作所社長 丸山 量
 表紙・本文デザイン・(株)ピーワークス
 86/今月の表紙(解説)読者の声・編集後記 92

【広告目次】

- (株)加賀屋……………表紙②
- (株)モリイチ……………本文P 68
- (株)日本能率協会総合研究所……………表紙③
- 商工中金……………表紙④
- ◆広告掲載に関するお問い合わせは、
 ☎03-5473-6920へお願いいたします。