



マドラス(株)  
履き心地にこだわり  
ブランドを育てる

1

## 特集

## 未来へ向かう 組合の新展開

全国中小企業団体中央会 大村功作会長に聞く  
新たな時代に輝く中小企業組合の  
意義と取り組み

14

### 事例／連携の力を高め 時代に挑む

#### ① 川崎岐阜協同組合

共同受注・一貫生産体制で  
世界の航空機市場に挑む

19

#### ② 浜縮緬工業協同組合

組合として研究機関等と連携  
蛍光シルクの「光る縮緬」を開発

22

#### ③ にいがた雪室ブランド事業協同組合

伝統の雪室貯蔵を軸に連携  
新潟の食を全国に広げる

25

#### ④ 埼玉県商店街振興組合連合会

埼玉県内の商店街の一斉イベントで  
賑わい創出

28

### 地域資源を活用した組合事業の支援

商工中金  
組織金融部

31

### 商工中金&商工研ビジネスマッチング広場

(株)有我工業所／フタバ食品(株)／(株)ダイワグループ／(株)メテックス／  
日本ロジテム(株)／東英工業(株)／(株)ナショナルマリンプラスチック／  
(株)大岩マシナリー／MINO(株)／カネ上(株)／(株)アマヤ／  
(株)パピルスカンパニー／(株)ツコン／コーアガステック(株)／(株)宮崎南印刷

4

### 企業・事業・経営者

#### 「ユース会会員経営者が語る 私の革新」

日建産業(株)代表取締役社長、大阪商工中金ユース会副会長

#### 濱口健宏氏

選択と集中で創業事業を譲渡 無借金経営を実現する

44

#### 「ハンモト教授のあばれ中小企業」 政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義

中途半端な領域のものづくりのネットワークで

不可欠の存在に

(株)ナンゴ 南郷 真社長

48

#### 「地方創生 キラリと光る地域発企業」

福井経編興業(株)

メイド・イン・フクイにこだわり

ニット技術を生かした医療資材開発

62

#### 「私の宝物」

臈銀鷹直物

塩崎商衡(株)取締役会長

塩崎利平氏

65

#### 「わが社の凄腕ウーマン」

大関泰子さん (株)湯建工務店 一級建築士・宅地建物取引士

70

### 我が人生、我が事業

(第七七話第二回)

江崎工業(株)取締役会長

江崎 武

82

#### 「クロスアップ」

### インダストリー4.0の背後にある

東京大学大学院教授 藤本隆宏

50

### 二十一世紀の潮流

マネジメント センサー

【観天望気】  
企業家とは何か

嘉悦大学教授 黒瀬直宏

9

【ビジネス新語Watch】  
企業版ふるさと納税（地方創生応援税制）

33

【ビジネスウオッチ】

アジア

商工中金国際部香港駐在員事務所所長 三田篤郎

34

新大統領就任とフィリピンの技術実習生の育成

ワールド

ジェトロ・サンクトペテルブルク事務所所長 宮川高浩

36

回復が期待されるロシアの乗用車市場

業界

（株）産業新聞社取締役編集局長 谷藤真澄

38

中国の鉄鋼過剰能力の行方と世界の鉄鋼市場

【トップのための経営講座】

一橋大学大学院特任教授 伊藤邦雄

40

企業価値創造と対話による中小企業経営

②資本生産性の改革を



【松本 晃の経営学】（第3回）  
カルビー（株）会長兼CEO 松本 晃

夢を描き、その達成のために  
現状を改革する

54

【未来技術の旗手たち】

香取秀俊氏（東京大学大学院教授、理化学研究所主任研究員）

相対論の時空のゆがみまで探る

超高精度の「光格子時計」が誕生

58

【商工研コンサルティンクの現場から】  
改善策モニタリングを社内でも共有し経費削減を達成

79

【経営相談Q&A】  
特定社会保険労務士 鈴木義一  
労務— 定年後の継続雇用に関する特別措置法の特例を

86

【商工中金情報BOX】  
経済・金融概観2016年10月

88

連載・読み物・その他



【今を語る】  
葛西紀明氏（土屋ホームスキー部選手兼監督）  
あきらめず飛び続ける

66

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

74

近代都市・大阪を独力で築いた男 関一

【新世紀のクラシック】

未完成の余韻を残す藤田嗣治の肖像画 美術研究家 沼辺信一

32

【商工中金支店長のおすすめ 地元の祭りetc.】

横浜西口支店／横浜・工場夜景ジャングルクルーズ 岩下繁忠

33

【知っておきたい最新医療】

格安インプラントに注意！ 医療ジャーナリスト 松沢 実

57

【スポーツビート】

攻撃的なプレーで魅了し ゴルフエッセイスト 塚田 賢

73

【ビジネスヒタマシ】

ゴルフをメジャースポーツに高めた立役者逝く

80

【表紙写真】

『秋の蹴上インクライン』 土山印刷（株）社長 土山雅之

96

【表紙写真】  
土山印刷（株）社長 土山雅之  
商工研だより 89 / 今月の表紙（解説）・読者の声・編集後記 96

【広告目次】

- （株）イトーキ 表紙②
- （独）日本貿易振興機構 本文P 8
- メットライフ生命保険（株） 本文P 12
- （独）中小企業基盤整備機構 本文P 72
- 立山酒造（株） 表紙③
- 商工中金 表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-69920へお願いいたします。

表紙デザイン・オセット 本文デザイン・INABA  
STUDIO / (株) ビーワークス / (株) ペンシルロケット