



日野興業(株)  
「仮設トイレ」の新境地を開く  
製品で市場を広げる

1

## 特集

## 事業を存続させる 承継のかたち

経営者の高齢化、廃業増加の中の  
事業承継対策

税理士法人タクトコンサルティング代表社員 玉越賢治

14

### 事例／育てた事業をつなぐ

沢口産業(株)

「地域とともにある会社」の志を  
長女に託す承継を進める

18

(株)品川合成製作所

持株会社設立で新経営陣の負担を  
軽減した承継を実現

21

大分石油(株)

「田舎が勝つビジネス」を目指し  
地域のSS、中古車販売をM&A

24

「クローズアップ」

国立情報学研究所准教授 岡田仁志

ビットコインの仕様をめぐる対立と  
仮想通貨の覇権争いの新展開

40

### 企業・事業・経営者

#### 商工中金&商工研ビジネスマッチング広場

ものづくり企業…(株)佐々木鉄工ベンディング／(株)スエヒロEPM／  
(株)キッソオ  
食品関連企業…(株)かいかや／(株)ブルーリンク／ナカキ食品(株)／  
(株)森光商店

4

「ユース会会員経営者が語る 私の革新」

(株)北星製作所代表取締役社長、長岡商工中金ユース会副会長

山田幸弘氏

36

精密溶接技術をコアに  
高品質なものづくり企業へと変身を図る

「ハシモト教授の あれば中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義

内装仕上げの「現代の名工」  
自慢は育て上げた弟子たち

44

(有)インテリアイジマ 飯島 勇社長

「商店街にぎわう」

はりまや橋商店街(高知市)

商店主や関係者の自主性を  
多数のイベントを通じ育む

50

「キラリと光る地域発企業」

たねやグループ

近江八幡の菓舗として地域に根付き  
「百年単位の哲学」で次の代をつくる

58

「工房でつくる」

(株)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課

外壁改修工事の完成後を視覚化  
カラーシミュレーターで急成長

70

(株)インターローカス

「私の宝物」

和刺繻の屏風

(有)古串屋代表取締役会長 神在邦幸氏

61

「わが社の凄腕ウーマン」

江良万里子さん (株)カンデイハウス 旭川支店店長

66

#### 我が人生、我が事業

(株)ムラコシホールディングス代表取締役

村越政雄

72

マネジメント センサー

【観天望気】  
トランプ大統領を生んだ米国社会への懸念 渡辺 靖

【ビジネス新語Watch】  
過労死等と『過労死等防止対策白書』 29

【ビジネスウオッチ】

アジア

（三菱東京UFJ銀行（中国）有限公司大連支店出向）  
福田卓也

ワールド

（ジェトロ・パリ事務所）  
山崎あき

マクロン仏大統領就任後 構造改革が加速

（シルバー新報編集長）  
川名佐貴子

【業界】  
「持ち上げない介護」へ 外国人頼みの前に労働環境の改善を 34

【江夏順行の経営学】（第二回）

霧島ホールディングス(株) 霧島酒造(株)社長



「あまみ、うまみ、まるみ」のある芋焼酎を造り続ける

江夏順行 46

【経営相談Q&A】

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】  
（公財）日本生産性本部主席経営コンサルタント 鍵谷英二 79

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】

（公財）日本生産性本部主席経営コンサルタント 鍵谷英二 79

【お悩み解決！ コンサルティング活用術】

（公財）日本生産性本部主席経営コンサルタント 鍵谷英二 79

【商工中金情報BOX】  
商工中金の事業承継サポートのご案内／  
経済・金融概観2017年11月 80

【商工中金情報BOX】

この一年の出来事 82

平成二十九年（十一月）号  
「商工ジャーナル」主要記事総目次 86

連載・読み物・その他



【今を語る】  
岩下江美佳氏（東京染小紋伝統工芸士）  
現代に生かす  
江戸小紋の粋 62

【新世紀のクラシック】

メンポタミア交響曲（トルコの異才、サイク） 作曲家 中島克磨 27

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の新定番】 天野 睦 28

高松支店／オリーブの島「小豆島」

【知っておきたい最新医療】 医療ジャーナリスト 松沢 実 49

女性の尿漏れ 治療の決め手はTVT手術

【スポーツビート】 プロサッカーコーチ 湯浅健二 53

サッカー監督という仕事

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三 54

真珠の輝きに生涯を捧げた実業家

「ミキモト」の創業者 御木本幸吉 54

【表紙写真】

【海女】 年未読者プレゼント 6 / 気になる本 29 / ビジネスビタミン 69 / 商工研だより 90 / 今月の表紙解説・読者の声・編集後記 96

（株）ナベル代表取締役社長 永井規夫

別冊 付録

商工ビジネスデータ No.354 日本生産性本部 鍛治田 良  
マンガでわかる 現場管理のいっぽ！

【広告目次】

- （公社）全日本トラック協会……………表紙②
- 亜細亜食品(株)……………本文P8
- （株）日本能率協会総合研究所……………本文P64
- あいおいニッセイ同和損害保険(株)……………表紙③
- 商工中金……………表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-6992へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ヒー  
クス / (株)ペンシルロケット