



(株)サンアロマ  
食品の香りを  
「乳」に特化して探究、  
提案力で躍進する香料メーカー

1

## 特集

第31回商工中金全国ユース会全国交流大会 in SAPPORO

北の大地で未来を拓け！  
Youths!  
Be Ambitious!

13

高橋はるみ北海道知事に聞く

命名一五〇年、先人たちの礎から  
新たな時代に踏み出す北海道

14

北海道の今までとこれから  
命名一五〇年を機に考える

18

北海道大学教授 山崎幹根

事例／北の大地に夢を描く

北海道ニセコ町

インバウンドで賑わうニセコ、  
CO<sub>2</sub>排出量86%削減を目標に  
持続可能なまちづくりを推進中

22

(株)ノラワークスジャパン

温泉熱、貯雪…自然エネ活かし  
真冬の十勝地方で夢のマンゴーを収穫

25

## 企業・事業・経営者

商工中金&amp;商工研ビジネスマッチング広場

大洋食品工業(株)／旭東電気(株)／  
唐津くん煙工房(有)ふるさと倶楽部)／服部テキスタイル(株)／  
(株)エム・エス・アイ／(株)リビエラ／フジプロダクト(株)

4

【ハシモト教授のあっぱれ中小企業】政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義  
精密金型をものづくりの原点に

部品製造、加工組立機に展開する

三晶技研(株) 今家英明会長・法嶋正夫社長

64

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

(株)千代エンジニアリング代表取締役社長、鳥取中金ユース会副会長

清水隆文氏

自動機的设计・加工・組立の一貫製造による

スピードと品質で差別化

66

【「ラボでいこう！」

輸入壁紙通販サイトで日本家屋の内装をカラフルに

(株)フィル

(独)中小企業基盤整備機構

72

【キラリと光る地域発企業】

吉田工業(株)

社員満足、WLBを図りながら

東信地域でブレイキ用部品を生産

78

【私の宝物】

作陶の時間

近畿化学工業(株)代表取締役社長

川下強志氏

81

【わが社の凄腕ウーマン】

箱山ひとみさん (ささや(株) リンガーハット事業部マネージャー)

82

我が人生、我が事業

(第百十四話第二回)

(株)スギヤマ会長

杉山 清

86

マネジメント センサー

自らが考え成果を出し続けるKPIを活用した営業組織づくり	日本生産性本部主任経営コンサルタント 小林 誠	71
②外部環境分析で自社を取り巻く現状を把握する	「お悩み解決! コンサルティング活用術」 日本能率協会コンサルティング 栗栖智宏	60
変革の時代に実効性のある中期経営計画を策定する	「トップのための経営講座」 月刊フューネラルビジネス「編集長 大坪育夫	58
多死社会到来に新たな事業モデルの構築迫られる葬祭業界	「資源・エネルギー」 株式会社食糧問題研究所代表 柴田明夫	56
先行き不透明なブラジル大統領選挙	「ワールド」 ジェトロ・サンパウロ事務所 辻本希世	54
「種子法」廃止と世界で進む種子の独占商品化	「観天望気」 立教大学特任教授 金子 勝	9
エネルギー転換のチャンスを見失うな	「ビジネスウオッチ」 陸別町中心部商店街(北海道陸別町) 不足業種を補完する複合施設を開設し生活環境を整える	50
「観天望気」	「ビジネスウオッチ」 立教大学特任教授 金子 勝	9
エネルギー転換のチャンスを見失うな	「観天望気」 立教大学特任教授 金子 勝	9
「観天望気」	「ビジネスウオッチ」 立教大学特任教授 金子 勝	9



「今を語る」  
森崎博之氏 (俳優・脚本家 演出家)  
**北海道へ、大いなる愛を込めて**

**ユース会から発信「北海道の明日と自社の使命」**

札幌商工中金ユース会副代表幹事	フジタ産業(株)社長 藤田健次郎氏	28
函館商工中金ユース会代表幹事	潮産業(株)社長 外崎浩之氏	
旭川商工中金ユース会代表幹事	三葉製菓(株)社長 水上 崇氏	
帯広商工中金ユース会代表幹事	十勝海運(株)社長 堀田成郎氏	

第31回商工中金全国ユース会全国交流大会(札幌)開催迫る  
大会実行委員長 高荷三千雄

北海道を知るためのデータマップ

34 33

マネジメント センサー・読み物・その他

「新世紀のクラシック」 ゆらぎ、うねる、心を揺さぶるブリジット・ライリーの絵	美術研究者 沼辺信一	7
「ビジネス新語Watch」プロボノ	「諸国人物伝 志を次代へつなぐ」 加来耕三	49
美人画を一筋に描いた 上村松園	「スポーツビート」 日本のゴルフコースを世界標準に 加藤俊輔	74
「知っておきたい最新医療」 大動脈弁狭窄症 成功率が高い人工弁置換術	医療ジャーナリスト 松沢 実	85
「経営相談Q&A」 労務・募集・採用選考の留意点	特定社会保険労務士 鈴木義一	89
「表紙写真」 「富良野の朝焼け」	クワハラ食糧(株)代表取締役社長 桑原隆之	90
「表紙写真」 「富良野の朝焼け」	クワハラ食糧(株)代表取締役社長 桑原隆之	90
「表紙写真」 「富良野の朝焼け」	クワハラ食糧(株)代表取締役社長 桑原隆之	90

別冊付録

商工ビジネスデータ No.361  
（一社）日本アンガーマネジメント協会代表理事 安藤俊介  
**リーダーが身につけたい  
アンガーマネジメント**

【広告目次】

清水建設(株)	表紙②
太陽生命保険(株)	本文P 8
トコスエンタプライズ(株)	本文P12
クワハラ食糧(株)	本文P36
野口観光(株)	本文P37
(株)知床ランドホテル	本文P38
西野目産業(株)	本文P39
(株)タイヨー製作所	本文P40
(株)栄屋	本文P41
池下産業(株)	本文P42
(株)丸勝	本文P43
アイマックエンジニアリング(株)	本文P53
中央協同(株)	本文P84
(一財)商工総合研究所	本文P93
亜細亜食品(株)	表紙③
商工中金	表紙④

◆広告に関するお問い合わせは、  
☎03-5473-6915へお願いいたします。

表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIO / (株)ピーワークス  
/ (株)ペンシルロケット