



(株)木の家専門店 谷口工務店
**大工を育て、棟梁を育て、
 まちを育てる工務店を目指す**

1

【2019新春対談】

濱口健宏氏 大阪商工中金ユース会副会長
 日建産業(株)社長

× 関根正裕 商工中金社長

**中小企業の価値向上に貢献し
 持続できる事業モデルの確立を**
 — 新生商工中金の目指す道と若手経営者の期待



4

特集

**コンサルティンング活用で
 企業価値向上を**

17

**中小企業による
 経営コンサルティンングの活用状況**

(株)商工中金経済研究所コンサルティンング本部

18

(公財)日本生産性本部
 (株)日本能率協会コンサルティンング
 (一社)中部産業連盟

事例／外部の知恵で課題を乗り越える

第一ニットマーケットィンング(株)

24

地場のニット企業が
 生産性向上と技能伝承を推進

(株)叙々苑

セントラルキッチン業務改善と人材育成で
 創業の志を守る

27

(株)フジ機工

多様化する経営課題の解決には
 社外の知見の活用が早道

30

企業・事業・経営者

商工Network

- 海桜鮪・海の生ハム……………(株)ヤマサ脇口水産
- ベルト式無段変速機・軸継手……………(株)酒井製作所
- 安全靴用・長靴用・断熱断冷インソール……………(株)村井

10

「オリンピック・パラリンピックを支える金メダル企業」

(株)ノースセル・ジャパン

セーリング470級の技術を磨き
 世界の8割が使うセールをつくる

52

「キラリと光る地域発企業」

(株)丸五

百年の歴史を背景に
 メイドイン倉敷の新たな地下足袋を提案

66

「ハシモト教授のあばれ中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義

伝統工芸・駿河竹千筋細工の技を守り
 新規販路を拡大

78

(有)みやび行燈製作所 杉山雅泰会長・雅俊社長

「私の宝物」

ビートルズのレコード

イシオ食品(株)代表取締役社長 石尾清広氏

69

「わが社の凄腕ウーマン」

上田芙美さん (株)スワニー管理部 広報

74

我が人生、我が事業

(第百十六話 第一回)

昭和木材(株)代表取締役会長 高橋秀樹

82

【今を語る】

吉田義人氏 (七人制ラグビーチーム
 サムライセブン代表兼監督)

自ら考え、ベストの選択をする
 —すべてはラグビーのために—

70



マネジメント センサー

【観天望気】
米中貿易戦争と産業戦略
立教大学特任教授 金子 勝 13

【ミソイのクルマ・クルマのミソイ】(短期集中連載)
⑤Maasの多種多様な広がり
(株)ローランド・ベルガーパートナー 高橋啓介 38

【ビジネスウオッチ】

ワールド ジェトロ・ベルリン事務所 油井原詩菜子 46

ドイツ北部・ハンブルクのスタートアップ

【資源・エネルギー】(株)資源・食糧問題研究所代表 柴田明夫 48

今年の原油価格のメインシナリオとリスクシナリオ

【業 界】不動産経済研究所 中澤大樹 50

東京を代表するオフィスエリアへと変貌する品川

【未来技術の旗手たち】シャープリスト 小川 明 54

小松 晃氏 (国立研究開発法人 農業・食品産業技術総合研究機構 生物機能利用研究部門 上級研究員)

ゲノム編集技術を用いて

収量向上イネの作出を目指す

【トップのための経営講座】

収益改革を確実に成し遂げる 栗栖智宏 58

経営改善計画を策定する

①財務の現況と成行分析から収益改善目標を設定する

【お悩み解決! コンサルティング活用術】

HACCP制度化に向けた食品製造業の衛生管理 黒田啓介 81

【経営相談Q&A】(一社)中部産業連盟主任コンサルタント 弁護士 正田賢司 86

法務働き方改革関連法成立による中小企業経営への影響

【新年の中小企業の経営環境を考へる①】

2019年の経済見通し (公社)日本経済研究センター主任研究員 西岡慎一 40

—景気拡大の勢いは鈍化、米国の経済政策がリスク

【新年の中小企業の経営環境を考へる②】

中小企業の人手不足の状況と対策 商工中金産業界調査部長 河辺尚昭 43

—商工中金2018年7月調査より

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】 美術研究家 沼辺信一 33

【熊本支店/潜伏キリシタンと大草の崎津集落】 矢田勝啓 34

【オナライン診療】

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】

加来耕三

企業の経営者の枠を越えた社会起業家 62

大原孫三郎

【スポーツヒート】 スポーツジャーナリスト 二宮清純 77

【育成型球団・広島から巨人へ移籍 丸外野手】

【知っておきたい最新医療】 医療ジャーナリスト 松沢 実 85

【心房細動の根治にカテーテルアブレーション治療】

【商工中金情報BOX】 商工中金全国ユース会 第31回全国交流大会を札幌で開催 89

【表紙写真】 竹本産業(株)代表取締役社長 竹本栄藏

【鳥海山と庄内平野】 35/気になる本 37/商工研だより 90/

【鳥海山と庄内平野】 35/気になる本 37/商工研だより 90/

商工ビジネスデータ No.366

別冊 付録

(株)日本能率協会コンサルティング チーフコンサルタント 寺川正浩

国内成熟市場で伸びる

営業・マーケティング戦略

【広告目次】

- 【鳥島精機製作所】.....表紙②
- 【商工中金カード(株)】.....本文P9
- 【協立情報通信(株)】.....本文P12
- 【トコスエントプライズ(株)】.....本文P16
- 【(株)大塚商会】.....本文P36
- 【(株)中小企業基盤整備機構】.....本文P76
- 【亜細亜食品(株)】.....表紙③
- 【商工中金】.....表紙④

◆ 広告に関するお問い合わせは、03-5473-6991へお願いいたします。
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ
本文デザイン・INABA STUDIOO/(株)ヒーワークス/(株)ペンシルロケット