

平成二十二年(一)十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

▼ 関哲夫社長に聞く新商工中金のビジョン (筆者) 〓月号 〓 〓

▼ 2009 経済展望 〓 〓 〓

▼ 1月特集・若者の夢をかたちに (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 2月特集・地域の伝統文化で日本を元気に (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 3月特集・今こそ新しい「日本のサービス」で活路を (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 4月特集・科学から見た「やる気」 (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 5月特集・広がる「ひとり市場」のとらえ方 (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 6月特集・不況下にこそ生きるニッポンの経営 (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 7月特集・成功する「新事業の芽」は足下にある (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 8月特集・今こそ社会との共生を力に (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 9月特集・商工中金全国ユース会第22回全国交流大会 京都再美 未来に広げるWA(和)・WA(環)・WA(輪)!! (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 10月特集・地域のゆたかさを目指すコンパクトシティ (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 11月特集・アジアの「ミドル消費」をどうつかむか (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 12月特集・低炭素社会のビジネスチャンス (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 1月特集・若者の夢をかたちに (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 2月特集・地域の伝統文化で日本を元気に (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 3月特集・今こそ新しい「日本のサービス」で活路を (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 4月特集・科学から見た「やる気」
脳をやる気モードにする四つのスイッチ 東京大
学大学院薬学系研究科准教授 池谷裕二氏に聞く
／チャレンジする喜び やる気を高める心理学的
方法 (確井真史)／科学的なイヌのしつけ方から
見えてくるもの (西川文二)

▼ 5月特集・広がる「ひとり市場」のとらえ方
人口構成、ライフスタイルの変化で拡大するひと
り市場 (永家一孝)／いまどきの働く独身女性の
♀心とひとり市場 (牛窪 恵)／事例・ニーズ
の流れをつかめ：①電子レンジで簡単調理、ひと
りご飯に豊かさ添える生活民具 〓長谷製陶(株) (高
橋光二)／②女性客を意識、一人客にも支持され
るリゾートホテル 〓(株)ホテルマルエイ サヤンテ
ラス (塚田和子)

▼ 6月特集・不況下にこそ生きるニッポンの経営
全員参加経営で大不況を克服する (黒瀬直宏)／
事例・ピンチをチャンスに：①社員をいかに強く
するかが生き残りの分かれ目 〓八海クリエイツ(株)
(吉村克己)／②海外を攻める 熊本生まれ、世界
育ちのラーメンチェーン 〓味千拉麵 重光産業(株)
(高橋光二)／日本企業の強みを生かし「大変」を
チャンスに！ (大武健一郎)

▼ 7月特集・成功する「新事業の芽」は足下にある
現事業の周辺のアイディアから成功率の高い新規事
業を (坂本桂一)／事例・見つける視点と育てる
発想：①電子機器製造から、あらゆる機器の保守
・修理サービスへ展開 〓京西テクノス(株) (吉村克
己)／②健康・医療から養殖、環境まで水の回流
技術を応用 〓(株)ジャパンプンアクアテック (松岡泰
宏)／③医の倫理と企業の論理の融合 歯科・医
科・介護のワンストップサービスを 〓デンタルサ
ポート(株) (寺尾 淳)

▼ 8月特集・今こそ社会との共生を力に
歴史の転換点で企業に求められる使命志向 (神野
直彦)／事例・ともに生きる事業の創造：①商店
街の高齢者・育児支援事業から地域のつながりを
取り戻す 〓NPO北町大家族 (塚田和子)／②高

齢化と過疎の町の商店街を「昭和」をテーマに再
生 〓大分県豊後高田市「昭和の町」 (寺尾 淳)

▼ 9月特集・商工中金全国ユース会第22回全国交流
大会 京都再美 未来に広げるWA(和)・WA
(環)・WA(輪)!!
「関西スピリット」で拓く地域経済の未来 (社関
西経済連合会会長 下妻 博)／山田啓二知事が
語る京都の産業戦略 生活産業の高集積で京都か
ら世界を変える／知恵とバイタリティーで独自性
打ち出す経営者たち／伝わる近畿の底力 訪ねて
みたい文化・産業遺産／商工中金全国ユース会第
22回全国交流大会 (京都) 開催迫る (土山雅之)

▼ 10月特集・地域のゆたかさを目指すコンパクトシティ
コンパクトシティと地域循環型経済システム (鈴
木 浩)／事例・賑わい再生に向けて：①地元の
熱意が主導するコンパクトシティの先駆的モデル
〓高松丸亀町商店街 (高橋光二)／②人にやさし
い街づくりから始まったコンパクトシティ 〓青森
市新町商店街 (寺尾 淳)／③コンパクトシティ
の交通手段、コミュニティサイクル事業に注力 〓
サイカパーキング(株) (松岡泰宏)

▼ 11月特集・アジアの「ミドル消費」をどうつかむか
アジアのミドルマーケットへの挑戦 (高橋俊樹)
／事例・日本品質を武器に：①中間層の「衛生・
環境・健康」需要を取り込む 〓サラヤ(株) (寺尾
淳)／②おいしい、ヘルシーな日本の定食の魅力
を海外に伝える 〓(株)大戸屋 (松岡泰宏)／③和の
ファストフード素材を大連で作り、売り込む 〓三
島食品(株) (高橋光二)

▼ 12月特集・低炭素社会のビジネスチャンス
低炭素社会を実現するビジネス創出と技術開発
(藤野純一)／事例・事業機会と社会貢献：①化学
プラントの環境対応化、バイオ燃料製造などに技
術応用 〓日本化学機械製造(株) (寺尾 淳)／②次
世代のリチウム電池開発で世界から熱い注目 〓エ
ナックス(株) (吉村克己)／③流水式で設置の範囲
を広げた小水力発電機を開発 〓シーベルインター
ナショナル(株) (高橋光二)

▼ 1月特集・若者の夢をかたちに (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 2月特集・地域の伝統文化で日本を元気に (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 3月特集・今こそ新しい「日本のサービス」で活路を (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 4月特集・科学から見た「やる気」 (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 5月特集・広がる「ひとり市場」のとらえ方 (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 6月特集・不況下にこそ生きるニッポンの経営 (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 7月特集・成功する「新事業の芽」は足下にある (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 8月特集・今こそ社会との共生を力に (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 9月特集・商工中金全国ユース会第22回全国交流大会 京都再美 未来に広げるWA(和)・WA(環)・WA(輪)!! (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 10月特集・地域のゆたかさを目指すコンパクトシティ (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 11月特集・アジアの「ミドル消費」をどうつかむか (特集) 〓月号 〓 〓

▼ 12月特集・低炭素社会のビジネスチャンス (特集) 〓月号 〓 〓

【会員企業関連記事】

【我が人生、我が事業】

高田三郎・草津電機(株)相談役 ①③／鶴見榮
・(株)鶴弥代表取締役会長 ④⑥／中西英一郎・日
本ロジテム(株)代表取締役会長 ⑦⑨／宮本一穂・
宮本工業(株)代表取締役会長 ⑩⑫

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

天才肌の父との二人三脚で北海道ワインを国外に
も拡大：北海道ワイン(株)副社長・寫村公宏氏(岩
崎寿次) ①／製缶から機械加工・組立までの一
貫体制で変化に強い筋肉質経営：(株)加古川製作所
社長・岡田義則氏(橋本裕之) ②／経営危機時
に人材強化を図り新事業を開拓した「創造商社」
：(株)美貴本社長・米倉彦之氏(岩崎寿次) ③／
蔵に一体感を生み出し共通目標に挑戦する：雲海
酒造(株)副社長・中島美幸氏(橋本裕之) ④／シ
ステム開発で物流の質を高め価値を付加した新事
業を創造：西久大運輸倉庫(株)社長・彌永 忠氏
(岩崎寿次) ⑤／身の丈に合った経営を志向 在
庫圧縮を断行し財務を良化：三和製作(株)社長・木
下博雄氏(橋本裕之) ⑥／数々の規制と戦い病
院リネンサプライ業に業態転換：山下敷物(株)社長
・山下隆也氏(岩崎寿次) ⑦／どん底から大改
革を断行 満足度ナンバーワンホテルを実現：鶴
雅グループ(株)阿寒ブランドホテル社長・大西雅
之氏(橋本裕之) ⑧／「円形組織」の全員参加
経営で事業の次のステップを築く：広島洋紙(株)社
長・櫻井文晶氏(岩崎寿次) ⑨／「改善力」で
社風を刷新 物流包装サービスの新境地で注目：
ティ・エス・ケイ(株)社長・高木悦朗氏(橋本裕
之) ⑩／父親が遺した会社を再生し、酒田のま
ちの再生に挑む：仮設機材工業(株)社長・酒田まち
づくり開発(株)社長・西村 修氏(岩崎寿次) ⑪
／顧客満足は社員満足から 自ら実践したノウハ
ウを売る：九州教具(株)社長・船橋修一氏(橋本裕
之) ⑫

【メイクチャンス 新しい企業連携】

(株)コーノ(秋田舞美) ①／(株)クリアテック(松

本真明) ②／(株)トップコン(光井将宇) ③

【活かせ地域資源】

鶴岡織物工業(株) (小島壯司) ①／(株)オキネシア
(兼次日出男) ②／(株)アミノエース(奥谷敦子)
③／はますい(株) (大窪宗磨) ④／佐藤繊維(株)
(板垣良直) ⑥／岡本工芸(松田正夫) ⑧／丸
徳海苔(株) (渡貫 久) ⑩／(株)ブレアデス(旧・
創ギャラリーおた) (藤崎浩之) ⑫

【No.1への軌跡】

(株)三共製作所(寺尾 淳) ①／(株)クレオ(吉村
克己) ③

【期待のベンチャー企業】(久山 智)

新しい環境を創造し、安心で心地よい社会を追求
する：(株)リサイクルワン ①／壁一面に広がる薄
型軽量、超大画面ディスプレイを開発：篠田プラ
ズマ(株) ③／豊富な映像コンテンツのeラーニン
グ展開で伸びる：(株)レビックグロバル ⑤／来
店型と外商型の両輪で保険の流通革命に挑戦：(株)
ライブプラザホールディングス ⑦／細胞シート工学
で再生医療の最前線を拓く：(株)セルシード ⑨

【商業・サービス最前線】

購買履歴の緻密な分析から「個客 満足」つかむ中
堅スーパー：(株)オギノ(吉村克己) ④／農園で
食・泊・宴を楽しむスローライフのテーマパーク
：(株)グラノ24K(寺尾 淳) ⑤／今はチャンス
！ 人材重視で急成長するアパレル企業：(株)クロ
スカンパニー(吉村克己) ⑥／ベッドサイド情
報端末で患者が納得する医療を支援：(株)ヴァイタ
ス(同) ⑦／オフィス街に七万食の弁当を宅配
顧客重視と人材力で勝ち上がる：(株)玉子屋(寺尾
淳) ⑧／若い女性中心のスタッフが提供する
感動のある清掃サービス：サマンサジャパン(同)
⑨／循環型・低炭素社会をつくり出す楽しい「メ
リズシステム」：(株)メリズ・ジャパン(楽しい(株))
(吉村克己) ⑩／漁業生産者とバイヤーをつなぎ
規格外の魚を消費者のもとに：(株)旬材(同) ⑪
／無料保管、夜間集配などでクリーニングの付加
価値を高める：(株)喜久屋(塚田和子) ⑫

【アグリコラボ 農商工連携で拓く】

(株)かぎぜん寿味屋(石原守次郎) ⑤／(株)横倉本
店(勝瀬典雄) ⑦／(株)能登半島(坂井助光) ⑨
／(株)ゆがふバイオテック(金城実宏) ⑪

【グラビア】

【挑む】(撮影・山口 隆)

ハウスウエディングの進化形を提案し中国にも進
出：(株)かづ美 ①／スポーツ用品技術をコアに自
動車部品、福祉機器など多角展開：(株)モルテン ②
／社寺との縁をコアに古くして新しい京都を創
造：ハトヤ観光グループ ③／納豆の進化論を探
求する業務用トップメーカー：(株)ヤマダフーズ ④
／油圧から洗浄機に軸足を移し技術力で伸びる
：森合精機(株) ⑤／福祉と医療の総合デパ
トで地域貢献：社会福祉法人 年長者の里 ⑥
／太陽光発電関連など新たな成長分野を先取り：
(株)ハセック ⑦／歴史ある「甲州印伝」のブラン
ド確立に取り組む：(株)印傳屋上原勇七 ⑧／環境
を軸に技術力で攻める半導体ベンチャー：長州産
業(株) ⑨／配膳システムを軸にコスト削減、高級
よりも「高質」を目指す：(株)栄楽館 ⑩／環境に
やさしく都市型建築にも使える木材をアピール：
東京木材問屋(協) ⑪／鹿児島県おさき発 鰻の
ブランドを育てる：(株)鹿児島鰻 ⑫

【登場！ 名物女将】(撮影・今井康夫)

鈴木美砂子さん・岳温泉 陽日の郷 あづま館 ①
／山崎緑莉さん・浪板観光ホテル 健康亭 ②
／吉川典子さん・サン浦島 悠季の里 御宿ジ・
アース ③／徳永尚子さん・料亭 二蝶 ④／池
田ひろみさん・料亭 香梅咲 ⑤／佐藤 潤さん
・秋保温泉・伝承千年の宿 ホテル佐勘 ⑥／諫
山節子さん・日田温泉・小京都の湯 みくまホテ
ル ⑦／飯田美紀子さん・月岡温泉・白玉の湯
華鳳・別邸越の里 ⑧／小高由加里さん・勝浦ホ
テル三日月・鴨川ホテル三日月 ⑨／須賀紀子さ
ん・登別温泉郷 滝乃家 ⑩／勝谷みゆきさん・
松江しんじ湖温泉 なにわ一水 ⑪／坂井朱美さ

【私の宝物】(撮影・今井康夫)

遠祖・高山右近：大分県中小企業団体中央会会長

・高山泰四郎氏、錦鯉の泳ぐ姿：熊本輪送団地(協

理)理事長・住永豊武氏 ① / 古代の鉄製品：(株)栗田

鑄造所社長・栗田孝一氏、五輪の銅メダル：(株)ア

メニティコーポレーション社長・工藤 章氏 ②

／丸沼芸術の森：(株)丸沼倉庫社長・須崎勝茂氏、

愛犬「ピュア」：(株)セクター興産社長・南 健次

郎氏 ③ / 社員と見る夢：神谷コーポレーション

(株)社長・神谷光信氏、富士登山の金剛杖：大昌工

芸(株)社長・古田裕三氏 ④ / 伝説のロールス：よ

つちゃん食品工業(株)会長・金井芳雄氏、一瞬の花

の表情：(株)桑原会長・桑原 功氏 ⑤ / 高森美術

館：(株)ラック会長・高森幸子氏、港湾クレーン：

松浦通運(株)社長・馬渡雅敏氏 ⑥ / ハーパープラ

ザ：徳山海陸運送(株)社長・藤井英雄氏、日本刀：

愛三木材(株)会長・名倉敬世氏 ⑦ / 微笑の木喰仏

：(株)中島屋社長・中嶋成夫氏、みんなの森：茨城

日産自動車(株)社長・加藤敏彦氏 ⑧ / 機械式カメ

ラ：(株)鳥取メカシステム社長・林 正人氏、ラゲ

ビージャージ：大三製鋼(株)社長・香取伸明氏 ⑨

／極真空手：クツワ(株)社長・西村 一郎氏、手作りの

バラ園：(株)常盤製作所社長・岡村 洋氏 ⑩ /

錦鯉：岡田印刷(株)会長・岡田貞一氏、フロントロ

ーディング：(株)カサタニ社長・笠谷勝美氏 ⑪ /

盤石の神居古潭石：旭川通運(株)社長・窪田明規夫

氏、世界一のフク刺しの大皿：下関唐戸魚市場(株)

社長・松村 久氏 ⑫

【表紙写真】

村松 融・アクト観光(株)社長 ① / 松本 彌・久

留米貨物自動車事業協代表理事 ② / 座間味 勲

・(株)さまみダンホール社長 ③ / 西野公章・共永

興業(株)社長 ④ / 吉岡隆一郎・(株)文苑堂書店社長

⑤ / 川合清隆・高級アルコール工業(株)社長 ⑥

／野田和夫・日米グループ事業(協)専務理事 ⑦ /

稲垣昭則・(株)国境会長 ⑧ / 土山雅之・土山印刷

(株)社長 ⑨ / 市川昭男・(株)イチカワ会長 ⑩ / 青

戸修二・(株)名和社長 ⑪ / 松場登美・(株)石見銀山

生活文化研究所取締役所長 ⑫

【商INETWORK】 ① ⑫

【連載記事】

【観天望気】

世界の平和と安全に責任を果す覚悟を(猪木正

道) ① / 世界不況脱出に向けて国際協調と協力

を(浦田秀次郎) ② / 若者を正社員として雇っ

てほしい(高橋伸夫) ③ / ドル安はこれからが

本番(樋 浩一) ④ / 「変化」実現へ実行力問

われるオバマ政権(五十嵐武士) ⑤ / 「均衡

点」価格はどこか(柴田明夫) ⑥ / 景気は底入

れしたけれど(高橋 進) ⑦ / 少子高齢化が進

む日本と東アジア(浦田秀次郎) ⑧ / 「苦難に

満ち」でも生き延びるロシア(河東哲夫) ⑨ /

再下降が懸念される日本経済(樋 浩一) ⑩ /

隠し味の技術(黒瀬直宏) ⑪ / 経営に必要な成

功・失敗体験の積み重ね(高橋伸夫) ⑫

【今を語る】

消費者重視こそ企業活動の原点・大田弘子氏 ①

／「住民とともにつくる医療」を目指して・鎌田

實氏 ② / 伝統文化がたぐ縁・檀 ふみ氏 ③

／食の大学院、食の博物館を関西に・石毛直道

氏 ④ / いま価値観を変えるべき時代に・藤沢久

美氏 ⑤ / 芭蕉に学ぶ不逞の精神・嵐山光三郎氏

⑥ / パイプオルガンの響きに魅せられて・松居

直美氏 ⑦ / 褒めることができな日本弱さ・

有馬朗人氏 ⑧ / 心の栄養となる自然の音を届け

る・三村奈々恵氏 ⑨ / 哲学カフェで、知の基礎

体力を磨く・鷲田清一氏 ⑩ / 大地に根ざして

社会を変える・藤田和芳氏 ⑪ / 人と比較せざる

を得ない時代を超えて・阿川佐和子氏 ⑫

【茂木友三郎の経営学】

アメリカで確立した醬油販売のビジネスモデル ①

／「経営の現地化」を進め「よき企業市民にな

る」 ② / 挑戦的な企業風土に変革し市場経済を

勝ち抜く ③ / 地球社会にとって存在意義のある

会社に ④

【福原義春の経営学】

文化こそ重要な経営資源 ⑤ / 無私の精神とリー

ダーシップ ⑥ / 男女共同参画社会を目指して ⑦

／日本のプログラムを再構築する ⑧

【梯 郁太郎の経営学】

音楽をライフワークにする ⑨ / 常識の壁を破り

電子楽器の開発に挑む ⑩ / MIDI規格が開いた

デジタル楽器の可能性 ⑪ / 方向感が正しけれ

ばあきらめない ⑫

【クローズアップ】

「美空ひばり」不死鳥伝説に向かって(小西良太

郎) ② / 誕生十年で試練に直面するユーロ(田

中素香) ③ / 中小企業とワークシェアリング

(伊藤 実) ④ / エコカーの主役、電気自動車の

登場で産業構造に地殻変動(上阪欣史) ⑤ / 世

界の景気回復と原油価格の展望(岩間剛一) ⑥

／消費者庁の創設と企業に求められる対応(矢部

丈太郎) ⑦ / 道州制——分権自治社会への構図

(澤井安勇) ⑧ / オバマ政権の九カ月——三つの

危機対策と新たな挑戦(五十嵐武士) ⑩ / 冷静

な対応が求められる今回のインフルエンザ騒ぎ

(倉田 毅) ⑪ / イチローが目指すもの、伝える

もの(小西慶三) ⑫

【テクノロマン・インタビュー】(筑紫 新)

人間とロボットのためのユニバーサルデザイン・

大場光太郎氏 ② / 海洋牧場でマグロの世話をす

る水中ロボット・近藤逸人氏 ④ / 異才が取り組

む3Dテレビ・伊藤智義氏 ⑥ / 「人工光合成」

で水から水素を・工藤昭彦氏 ⑧ / 有望な医用材

料をクラゲから大量生産・丑田公規氏 ⑩ / アジ

ア太平洋で太陽熱から燃料を・玉浦 裕氏 ⑫

【トップのための経営講座】

賢い事業承継のポイント ④ / (玉越賢治) ①

⑨ / 中期経営計画の策定・実行のポイント ① /

③ (林 公一) ⑩ / ⑫

【ハシモト教授のものづくり見てある記】(橋本久義)

前田工織(株)・前田征利社長 ① / 大和合金(株)・萩

野茂雄社長 ② / 株式会社 NCD・高橋百利社 長 ③

【ビジネスウオッチ】

▼(国際) タイ国進出における B O I 恩典と最新投資動向(石寺雅彦) ① / 返還十周年を迎えるマカオの経済発展(永井俊哉) ② / E P A で深まる日越経済関係と税法改正の影響(篠沢裕介) ③ / 日本初の多国籍経済連携協定 A J C E P 協定が発効(森 太一) ④ / タイの一連の騒乱と日系企業の危機対応(石寺雅彦) ⑤ / 刺激策で回復の兆候、中国の個人消費に注目(中村宏樹) ⑥ / 不況に変化を迫られる大連の進出企業(垣浦宇宏) ⑦ / 終わらない米国民のウォールストリートに対する怒り(武野重雄) ⑧ / 香港は国際金融センターの地位を維持できるか(永井俊哉) ⑨ / ベトナムの改正個人所得税法と出張者・駐在員への影響(森 太一) ⑩ / リーマン・ショック後のタイ経済について(石寺雅彦) ⑪ / いち早く景気回復した中国における取引先企業の実況(中村宏樹) ⑫

▼(業界) 自動車新時代への転換点

勝ち残りへの勝負どころ(佃 義夫) ① / 装置・材料業界を巻き込んだ大編成が迫る半導体業界(野村和広) ② / インターネット時代における通信販売市場の変化(柿尾正之) ③ / 過剰な擬人化サービスも一段落、成熟期迎えるペット業界(宮川智子) ④ / 繊維業界の新素材・新技術開発のキーワードは「環境」(藤浦修二) ⑤ / 試練の時迎える電機各社、軽くて速い体質への転換急ぐ(大河原克行) ⑥ / 産業空洞化が進行し流通主導となる自販車業界(黒木直司) ⑦ / 中国・中東の伸長で事業撤退も 化学業界の再編(瀬田 博) ⑧ / 厳しさを増す出版業界で始まる次世代の流通の動き(丸島基和) ⑩ / ハードは成熟し、新サービスの展開に向かう携帯電話(石川 温) ⑪ / 試練の真つただ中に成長戦略を探る小売業界(風間 晃) ⑫

▼(環境) 所有から共同使用へ、拡大するカーシェア

アリング(安藤 眞、以下同) ④ / 市場開拓のモデルとなる「グリーン・サイジング」に注目 ⑦ / 環境へとシフトする公共事業にビジネスチャンス ⑩

▼(ニューサービス) 低コストで消費者に情報発信

できる「電子チラシ」に注目(清水裕史) ③ / 納得品質の提供で商機をつかむ低価格弁当ビジネス(菊池健司) ⑥ / プロのスタイリストがあなただのファッションをアドバイス(浅田昭司) ⑨ / 「婚活」ブームと増殖する関連・周辺サービス(長井良平) ⑫

【経営相談 Q & A】

会計―棚卸資産の評価に関する会計基準(竹田裕) ① / 労務―労働条件の見直しをするポイント(鈴木義一) ② / 税務―リース取引に係る消費税の分割処理(大倉孝雄) ③ / 法務―経営承継円滑化法と遺留分に関する民法の特例(中村直) ④ / 労務―賃金の引き下げ、定期昇給の凍結・廃止は可能か(鈴木義一) ⑤ / 法務―経営承継円滑化法と遺留分に関する民法の特例(続)(中村 直) ⑥ / 会計―経営環境の悪化が会計処理に及ぼす影響(竹田 裕) ⑦ / 税務―平成二十一年度税制改正で新設された土地税制(会田佳伸) ⑧ / 法務―賃借人の破産と賃借人の破産(濱本 匠) ⑨ / 労務―厚生年金特例法による賞与支払届の修正(鈴木義一) ⑩ / 会計―その他資本剰余金の処分による配当の会計処理(竹田裕) ⑪ / 税務―確定申告で得をする配当所得の選択方法(田浦俊栄) ⑫

【ライジング・ワールド】

インド(伊藤博敏) ② / ロシア(島田憲成) ③ / ベトナム(馬場雄一) ④ / 南アフリカ(高崎早和香) ⑤ / インド(河野 敬) ⑥ / ポーランド(前田篤穂) ⑦ / アルゼンチン(設楽隆裕) ⑧ / イラン(直江敦彦) ⑨ / ブラジル(佐々木光) ⑩ / チェコ(佐野 浩) ⑪ / メキシコ(武 喜久雄) ⑫

【武将の失敗学】(加来耕三)

柴田勝家 ① / 大友宗麟 ② / 明智光秀 ③ / 福島正則 ④ / 伊達政宗 ⑤ / 佐久間信盛 ⑥ / 浅井長政 ⑦ / 堀尾忠氏 ⑧ / 安国寺惠瓊 ⑨ / 武田信虎 ⑩ / 尼子経久 ⑪ / 九鬼嘉隆 ⑫

【その他の連載コラム等】

▼脳と心の健康法(高田明和) ①~⑫
▼新世紀のクラシック(青井宙也) ①、④、⑦、⑩ / 沼辺信一 ②、⑤、⑧、⑪ / (吉井誠一郎) ③、⑥、⑨、⑫
▼スポーツビート(二宮清純) ①、④、⑦、⑩ / (塚田 賢) ②、⑤、⑧、⑪ / (湯浅健二) ③、⑥、⑨、⑫
▼この数字に注目 ①~⑫
▼商工中金支店長おすすめの ちよっといい味 ①~⑫
▼わくわくインフォメーション
▼鹿児島県発 ① / 富山県発 ②
▼ビジネスビタミン ④、⑧、⑩、⑫
▼商工中金情報 BOX ①~⑫
▼この一年の出来事 ⑫

【別冊付録】

【商工ビジネス データ】

中小企業を取り組む内部統制(高田康行・木村秀偉) ① / 決算書の見方・使い方(Ⅰ)(國貞克則) ② / 決算書の見方・使い方(Ⅱ)(同) ③ / 主要展示会ガイド(09・4~9) ④ / 経営者のための経済指標の読み方(Ⅰ) 経済指標活用のお留意点(吉川紀夫) ⑤ / 経営者のための経済指標の読み方(Ⅱ) 代表的な経済指標を読む(同) ⑥ / 「勝ち組営業部隊」をつくる3つの鉄則(山口真二) ⑦ / ムダを捨てる技術(Ⅰ)(正木英昭) ⑧ / ムダを捨てる技術(Ⅱ)(同) ⑨ / 主要展示会ガイド(09・10~10・3) ⑩ / 明日への飛翔へ変化への柔軟な対応―2009 経営者夏季セミナー講演録― ⑪ / グリーン物流と物流合理化(波形克彦) ⑫