

平成二十二年(一)十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

2010 経済展望 (筆者) 11月号 1

ビジョンの提示と施策の重点化でデフレの暗雲を払う(高橋 進)

特集

1月特集・2010 新たな成長への道

①シルバー・ニューデールで拓く未来(坂田一郎)／②地下系から太陽系の資源・エネルギーモデルに(柴田明夫)／③新時代の電波活用と新産業戦略(渡辺克也)／④ロボットと共生する未来へ向けて(比留川博久)／⑤日本の宇宙開発はどう進むのか(的川泰宣)

2月特集・「医」との連携を新展開の力に

地方大学における医商工連携の現場から(中村守彦)／事例・課題解決からビジネスチャンスへ：①諏訪の高密度加工技術による補助人工心臓が誕生(株)ミスズ・サンメディカルHD(編集部)／②椎茸の栄養補助食品の科学的根拠を連携で確かめる(株)菌興椎茸(株)寺尾 淳／③医療過疎地域で生まれた実用的な遠隔医療通信システム(株)山陰電工(株)(吉村克己)

3月特集・「消費者重視経営」を考える

消費者庁の発足と企業に求められるもの(品川尚志)／消費者の顔が見える経営で真の顧客満足を目指す(中嶋洋介)／事例・顧客と向き合う現場力の育成：①従業員満足、人材力向上から始まる消費者満足(株)ふくや(高橋光二)／②事故対応で上がった企業評価、感性共有できる若手の育成に注力(株)ホッピービバレッジ(株)(塚田和子)

4月特集・地域に根をはるこだわり企業

地域の魅力を発見し、磨き上げる企業活動(金子和夫)／事例・地域との共生を理念に：①栃木の二条大麦にこだわったフランスの焼き菓子(株)ヒッコ(株)大麦芽工房(高橋光二)／②日本一の真

珠生産地で養殖・加工・販売を手掛ける(株)松本真珠(松岡泰宏)／③石見銀山の暮らしに根ざし「復古創新」を全国に発信(株)石見銀山生活文化研究所(吉村克己)

5月特集・仕事が楽しい組織をつくる

どうしたら情熱と主体性、創造性を発揮してもらえるか(兼清俊光)／事例・社員の心を動かすものは：①「顧客を中心に従業員がつながる」文化培い、人と組織の関係築く(株)オルビス(株)寺尾淳)／②会社の歴史から社員、顧客、みんなで作る価値を再発見(丸安毛糸(株)(菅原 秀)

6月特集・見えてきた「インドへの道」

インドにおける中小企業のビジネス展開(近藤正規)／事例・新興巨大市場での挑戦：①需要停滞期に新規顧客開拓、市場拡大つかむ自動車用金型メーカー(株)永田部品製造(株)(高橋光二)／②ホンダの第二工場に合わせ進出、上位車種投入に勝機をうかがう(株)ベストックス キョーエイ(吉村克己)／③輸出貿易から脱皮し、医用機器の現地販売・サービス網を広げる(株)エルビスエンジニアリング(株)(寺尾 淳)

7月特集・育てて守って活かす知的資産

企業の強みを保護・活用——「知的財産」を活かした経営とその支援(内閣官房知的財産戦略推進事務局)／事例・見えざる強みの戦略的活用：①知財権対象外の超精密プレス金型図面等の権利侵害を防ぐ(株)サイベックコーポレーション(寺尾淳)／②顧客のための知財戦略で北海道を支える農機を開発(株)東洋農機(株)(吉村克己)／③無形の強みを明らかにする知的資産経営報告書を作成(株)橋永金属(株)(高橋光二)

8月特集・地域発ニューリズムの創出

「ニューリズム」を持続的な地域振興ビジネスにするために(中根 裕)／事例・賑わいの持続へ向けて：①別府の地域産業を巻き込み、温泉を核とした事業を創造(株)NPO法人ハットウ・オンパク(菅原 秀)／②「配当は町の賑わい」三セクで水郷・佐原の観光開発(株)ぶれきめら(吉

村克己)／③女将が地域連携で発信する鳥羽ブランドのエコリズム(株)オズ・海島遊民くらぶ(塚田和子)

9月特集・商工中金全国ユース会第23回全国交流大会 情熱九州！福岡から元気を！！

松尾新吾・九州経済連合会会長に聞く アジアとの交流を拡大し、九州の一体的発展を目指す／麻生渡知事が語る福岡の産業戦略 アジアの成長拠点を目指す福岡県／九州・沖縄の経済展望——水素・太陽光発電など芽吹く新産業(大神浩二)／大交流の時代に挑む 九州の若手経営者／商工中金全国ユース会第23回全国交流大会(福岡)開催迫る(矢野彰一)

10月特集・日本のサービスを世界に売り込め

新興国で拡大するサービス需要を「日本流」でとらえる(高田伸朗)／事例・満足を超える感動を武器に：①日本で人気のハウスウエディングを上海に広める(株)かづ美(寺尾 淳)／②全体を超え健康サービスを人づくりとセットで展開(株)ファクトリージャパングループ(編集部)／③中国国営企業の万博パビリオン運営を世界市場展開の足掛かりに(株)コングレ(吉村克己)

11月特集・グリーンデバイスに勝機あり！

グリーンデバイス関連産業のビジョンと中小企業の参入チャンス(中村道治)／事例・既存技術を成長分野に生かす：①砥石メーカーから太陽電池のウエハーの加工で飛躍(株)TKX(編集部)／②製品小型化に貢献するナノめっきでパワー半導体も狙う(株)清川メッキ工業(株)(塚田和子)／③チップLEDを照明にも、耐熱性の高い白色基板を開発(株)利昌工業(株)(高橋光二)

12月特集・社会起業家の台頭に何を見る

「ソーシャルイノベーション」を担う社会起業家の役割(服部篤子)／事例・事業で世直しを目指す：①過疎化対策の三セクが「卵かけご飯」のブームを生む(株)吉田ふるさと村(吉村克己)／②在宅介護を事業として確立したパイオニア(株)NPO法人ケア・センターやわらぎ(寺尾 淳)／③

住民主体で「地域の足」コミュニティバスを運行
NPO法人生活バス四日市(塚田和子)

【会員企業関連記事】

【我が人生、我が事業】

三島哲男・三島食品(株)取締役相談役 ①③
治信・横浜エレベーター(株)名誉会長 ④⑥
光藏・(株)橋本鑄造所取締役会長 ⑦⑨
幸・今治造船(株)代表取締役会長 ⑩⑫

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

特種作業車を核に社内連携プレーで事業を育てる
：矢野口自工(株)社長・矢野口智一氏(岩崎寿次)
①／高品質印刷、特殊印刷の先端的取り組みで生き残りを図る：(株)ユニカラー理事長・岩重昌勝氏(橋本裕之) ②／常に時代の先を読み建築を軸に新事業を展開：(株)渋谷社長・渋谷守浩氏(岩崎寿次) ③／現場改革でプロ意識を醸成、地域にも身近なホテルに：(株)まえたか(那覇セントラルホテル)社長・中村 聡氏(橋本裕之以下同) ④／波風 覚悟で経営改革 タイヤ成型ドラム製造で世界一：(株)森鐵工所社長・森 春樹氏 ⑤／エネルギー分野の大変動に備え軸を増やす：富士商(株)社長・藤田敏彦氏 ⑥／卓球台の国内シェア七割でも経営危機を迎えた会社を大胆再建：(株)三英社長・三浦 慎氏 ⑦／システム化を強みに生き抜くパッケージ印刷会社：(株)ほしゆう社長・星野光治氏 ⑧／カリスマの父を継ぎ、粘り強く自律型の人材教育に挑戦：福島建機(株)社長・加瀬元三郎氏 ⑨／すぐれた開発力と情報発信力で伝統の鋳物を流行の最先端に：(株)能作社長・能作克治氏 ⑩／自らの強みを把握し大競争時代の勝ち抜きを図る板金加工メーカー：(株)仁張工作所社長・仁張正之氏 ⑪／世界的レンズメーカーを築いた実力会長を支え高みを目指す：(株)シグマ社長・山木和人氏 ⑫

【アグリコラボ 農商工連携で拓く】

(株)あいや(石川美津義) ①／(株)ミールケア(天野良英) ③／(株)コムテック(鳥丸 聡) ④／島乃香(安倍哲美) ⑥／(株)ワコムアイティ(吉

田英憲) ⑧／(株)大津屋(福地真一) ⑩／(株)寒河江屋・東北ぼんち製菓(庄司孝一) ⑫

【活かせ地域資源】

(株)かめびし(安倍哲美) ②

【商業・サービス最前線】

一人一人の子供を大切に、母親を元気にする
保育サービス：(株)マミーズファミリア(吉村克己) ①／リモートセンシングと解析による地図情報で「精密農業」を支援：(株)ズコーシヤ(高橋光二) ②／タクシー会社が展開する警備&生活支援サービス：つばめグループ(松岡泰宏) ③
／専用機器による動態管理でトラックの燃費と運転品質を向上：(株)トワード物流(菅原 秀) ④
／山形のこだわりグルメを開発 ネット販売で「転機」つかむ：(株)清川屋(塚田和子) ⑤／電子カルテによる情報共有を鍵に業務効率化と患者満足を推進：洛和会ヘルスケアシステム(小林秀雄) ⑥／「百店百色」の飲食店展開で、海外も視野に入れる快進撃：(株)ダイヤモンドダイニング(菅原 秀) ⑦／トヨタ式にならない料理の鮮度向上を図るファミレスチェーン：(株)アレフ(びつくりドンキー)(寺尾 淳) ⑧／ハンドバッグのブランド育てて成長、体質強化し世界に挑む：(株)バルコス(高橋光二) ⑨／共同化・IT活用で強みを発揮する独立系自販機オペレーター組合：バリエネット(協)(小林秀雄) ⑩／ローカルかつグローバルな経営戦略で高度な医療を提供するブランド病院：亀田メディカルセンター(同) ⑪／味わう環境にも着目し、ユニークなアイデアで繁盛するラーメン店：(株)一蘭(菅原 秀) ⑫

【ブレイブカンパニー】

一匹狼の技術者集団をまとめ上げる女性経営者：(株)研パウテックス(寺尾 淳) ④／ベトナム・上海進出で躍進 現地の人材教育に注力する：三興電子工業(株)(高橋光二) ⑤／訪問入浴分野を切り拓き独自の事業領域を確立：アースサポート(株)(塚田和子) ⑥／地域との連携、行動力で「紅いもタルト」を沖縄土産の定番に：(株)お菓子のポ

ルシェ(松岡泰宏) ⑦／台・韓・中の市場に個性豊かな独自開発のコーヒーを販売：(株)澤井珈琲(高橋光二) ⑧／その土地の郷土植物で裸地斜面等の環境を復元・保護：多機能フィルター(株)(吉村克己) ⑨／婚家の家業を戦後に大転換 食品包材の県内トップ企業に育てる：ミカサグループ(高橋光二) ⑩／独立・独歩の海外進出で複数メーカーに自動車部品を供給：ヒルタ工業(株)(寺尾 淳) ⑪／環境配慮型の浄化槽に光る水処理技術の将来性：フジクリン工業(株)(高橋光二) ⑫

【グラビア】

【挑む】(撮影・山口 隆)

靴下のトップランナーを支える国内の開発・企画力：岡本(株) ①／物流を核に人間力で幅広い多角化を実現：丸太グループ ②／人と地球にやさしいものづくりを目指すゴム製品メーカー：広島化成(株) ③／想いを叶える。強アルカリ温泉水：観音温泉・滝野川自動車(株) ④／輸出梱包を軸に成長する総合物流企業：(株)シンコー ⑤／循環型社会をつくるシステムを提案：(株)共立 ⑥／海外へ積極展開する水産総合商社：道水グループ ⑦／蛇腹の素材、製法、機能の追求で売上半減を克服：(株)ナベル ⑧／コンクリート製品製造から施工まで総合展開：マエタグループ ⑨／介護・福祉用品卸の「介援隊」を全国展開、アジア市場も視野に：(株)ケアマックスコーポレーション ⑩／ニッチの電子ビーム溶接と人材「共育」で伸びる電機下請：高和電気工業(株) ⑪／新工場から人づくりへ——船舶用エンジンメーカーの、第3の創業：(株)マキタ ⑫

【登場！名物女将】(※以外撮影・今井康夫)

小嶋美恵子さん、真紀子さん・北九州市 千草ホテル ①／山崎裕美子さん・皆生温泉 皆生菊乃家 ②／鈴木敬子さん・道後温泉 道後プリンスホテル ③／山田博江さん、千晶さん・前橋市料亭 金光 ④／西川友子さん、近藤スミカさん・霧島市 料亭旅館 竹千代 霧島別邸 ⑤／風早笙子さん・有馬温泉 兵衛 向陽閣 ⑥／岩村

玉希さん・みやじまの宿 岩惣Ⅶ／吉田雅子さん・函館湯の川温泉 湯の浜ホテル(※山口隆)Ⅷ／高橋仁美さん・旭川市 和風旅館 扇松園Ⅸ／小林房子さん・享子さん・越後湯沢温泉 ホテル双葉Ⅹ／伊藤知子さん・奈良市 飛鳥荘Ⅺ／太田順子さん・呼子町 ふく萬坊Ⅻ

【私の宝物】 (撮影・今井康夫)

軽便鉄道の模型：(株)シギヤ精機製作所相談役・鳴谷定昌氏、ゴルフのトロフィー：光工業(株)代表取締役社長・喜多川光矢氏Ⅰ／創業時のボール盤：大東精機(株)代表取締役会長・杉本忠博氏、大学野球部の絆：(株)山本商店代表取締役社長・山本伸一氏Ⅱ／伝家の青銅釣瓶：(株)岡本代表取締役会長・岡本太右衛門氏、若き日のスクーター：(株)オギツ代表取締役会長・荻津昭夫氏Ⅲ／カムレストA外周研削盤：(株)小林機械製作所代表取締役社長・森十九男氏、エレベース・丸澤機工(株)代表取締役社長・谷島 雄氏Ⅳ／浄土真宗の仏壇：高岡ガス(株)代表取締役会長・菅野淳一氏、研究開発者賞：三笠産業(株)代表取締役社長・林田壽昭氏Ⅴ／レストラック：港自工(株)代表取締役社長・石川昌和氏、ユース会の先輩：清水鋼鐵(株)代表取締役会長・清水範子氏Ⅵ／鶴岡公園の桜：(株)庄交ホールディングス代表取締役社長・早坂 剛氏、非日常の世界：(株)プロルト丸光代表取締役社長・前田佳央氏Ⅶ／和歌山の果実：中野BC(株)代表取締役社長・中野幸生氏、亡父の水眼鏡：自見産業(株)会長・自見榮祐氏Ⅷ／引き継ぐ森林：北海道パークレット工業(株)代表取締役社長・井村守俊氏、桜の益子焼き：大坂屋運送(株)代表取締役社長・植原和信氏Ⅸ／ハレーとR66：(株)フカツ代表取締役社長・深津營之氏、真鯛釣り：(株)共立自動車学校代表取締役社長・長島 正氏Ⅹ／NHK文化講演会：(株)東亜電化代表取締役会長・三浦 学氏、先祖の遺志：オリオン機械(株)代表取締役社長・太田哲郎氏Ⅺ／社業飛躍の立地：昭和美術印刷(株)代表取締役社長・小澤宏一郎氏、パスポート：ケージャーエス(株)代表取締役社長・樽松武男氏Ⅻ

【表紙写真】

眞下慶一郎・(株)ジャパングレイン社長Ⅰ／富田純明・日進レンタカー(株)会長Ⅱ／村田 實・(株)五浦観光ホテル社長Ⅲ／関 順司・八海クリエイツ(株)会長Ⅳ／廣松敏生・鳥栖倉庫(株)相談役Ⅴ／石丸秀宣・住福燃料(株)社長Ⅵ／中島哲男・(株)くさつビル社長Ⅶ／桑名紀文・(株)双立会長Ⅷ／並田正一・西研グラフィックス(株)社長Ⅸ／伴久一・(株)伴久ホテル会長Ⅹ／泉山 元・三八五流通(株)社長Ⅺ／前川光一・泉衣料(株)会長Ⅻ

【連載記事】

■観天望気

新しいまちづくりで真の先進国になろう(小宮山宏)Ⅰ／積極的雇用対策を(金森久雄)Ⅱ／農業自由化でFTAの同時進行を(浦田秀次郎)Ⅲ／緩やかながら今後も景気回復は続く(樋 浩一)Ⅳ／考え方を売る(黒瀬直宏)Ⅴ／安全保障政策の根幹問う普天間問題(五十嵐武士)Ⅵ／景気下振れリスクは国内にあり(高橋 進)Ⅶ／中小企業には難しいロシアビジネス(河東哲夫)Ⅷ／2010年APEC議長国 日本果たすべき役割(浦田秀次郎)Ⅸ／内需主導型経済構造への本格的転換を(樋 浩一)Ⅹ／ベトナムの刺繍産業(黒瀬直宏)Ⅺ／米中間選挙に見られるオバマ批判の様相(久保文明)Ⅻ

【今を語る】

自分を知ることでは強くなる・山本容子氏Ⅰ／人間をまるごと診る医学・帯津良一氏Ⅱ／あくまでも自然体で・紺野美沙子氏Ⅲ／いのちを守る森づくり・宮脇 昭氏Ⅳ／思考停止を脱し言葉の復権を・小椋 佳氏Ⅴ／自分が楽しむは自然に伝わる・村治佳織氏Ⅵ／食を通じて追究するそれぞれの幸福論・奥田政行氏Ⅶ／建築空間に和紙の可能性を開く・堀木エリ子氏Ⅷ／排除の論理ではなく特性を活かす社会に・中島隆信氏Ⅸ／奈良から世界へ「日本」を発信・河瀬直

美氏Ⅹ／尺八が教えた「音楽は一つ」・山本邦山氏Ⅺ／ハレとケの循環が社会を安定させる・神崎宣武氏Ⅻ

【佐野 實の経営学】

善悪で考えず活かすことを考えるⅠ／大量生産、大量販売で良いものを安く売るⅡ／拡大こそ経営トップの責任Ⅲ／地産地消で世界中の国々と共存、共生するⅣ

【小松安弘の経営学】

経営とは忍(がまん)であるⅤ／独自のリサイクル追求でシェアを伸ばすⅥ／訪問頻度こそ業績向上の鍵Ⅶ／簡易食品容器、包装資材の総合企業を目指すⅧ

【畑中利元の経営学】

「思いやり、気遣い、感謝」こそ商道の原点Ⅸ／現金で仕入れ、良いものを安く売るⅩ／利は元があり、太く長く取引を続けるⅪ／お客様と社員の喜びを我が喜びにできる経営者が勝つⅫ

【クローズアップ】

民主党政権下の年金政策をめぐって(高山憲之)Ⅱ／ゆとり世代社員」の特徴と育て方(森田英二)Ⅲ／中国経済は「バブル」ではない(林康史)Ⅳ／平成二十二年度税制改正のポイント(小池正明)Ⅴ／自由貿易こそが食料安全保障を達成する(山下一仁)Ⅵ／巨大化するスポーツビジネスと日本のスポーツ界(小林淑一)Ⅶ／企業の無形の強み「知的資産」をどうとらえ、継承・発展させるか(中森孝文)Ⅷ／漫画、アニメ、ゲーム、音楽が結ぶアジアの若者文化(高橋信之)Ⅹ／海洋国家日本——水産業の現状と課題(末永芳美)Ⅺ／地域資源を活かした地域経済活性化の要点と課題(吉田敬一)Ⅻ

【テクノロマン・インタビュー】(筑紫 新)

パーソナルモビリティ・ビークル・須田義大氏Ⅱ／光で伸び縮みするプラスチックでモーター・池田富樹氏Ⅳ／水による表面処理でマグネシウム合金に色彩・石崎貴裕氏Ⅵ／田んぼでも発電!? 微生物燃料電池技術・橋本和仁氏Ⅷ

型ロボットの産業化・比留川博久氏 11

【トップのための経営講座】

中期経営計画の策定・実行のポイント④⑤⑥ (林公一) 11③ / 行動を変革するビジネスコーチング①②③ (細川 馨) 11④⑤⑥ / IFRS・国際会計基準を知ろう①②③ (酒匂建文) 11⑩⑪⑫

【デリバティブの基礎知識】

(商工中金市場営業部カ スタマーグループ) 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【ビジネスウオッチ】

▼(国際) 世界の工場から市場へ、人手を軸に変化する中国の投資環境 (垣浦宇宏) 11① / 米国経済回復に影を落とす商業用不動産市場の悪化 (武野重雄) 11② / メコン広域経済圏の「三番手の本命」カンボジア (田口恵介) 11③ / ベトナム小売マーケットの特徴と進出の課題 (森 太一) 11④ / 海外進出先としてのタイの今後をどう見るか (石寺雅彦) 11⑤ / 万博開催で輝きを増す国際都市・上海 (中村宏樹) 11⑥ / 拡大する中国の国内販売を狙う中小企業の課題 (白木健二) 11⑦ / スケープゴートの欠かせないオバマ政権 (武野重雄) 11⑧ / 労働コスト上昇、人民元弾力化で変わる「世界の工場」への投資戦略 (永井俊哉) 11⑨ / ODA案件も進行、活況を呈するベトナム建設市場 (森 太一) 11⑩ / 活況が続くタイ経済に死角はあるか (田口恵介) 11⑪ / 為替相場動向と人民元貿易等決済の実施状況 (垣浦宇宏) 11⑫

▼(業界) 多様なエコカー開発競争と自動車産業革命へ (佃 義夫) 11① / 魚食大国・日本が抱える水産業の課題 (佐々木 信) 11② / アジア需要の回復受け競争力強化に取り組む鉄鋼業界 (谷藤真澄) 11③ / 一人勝ちのネット通販と多チャネル化に向けた参入の動き (柿尾正之) 11④ / ドラッグストア・調剤薬局は十兆円の巨大な成長産業 (鈴木孝之) 11⑤ / 地公体、海外企業との連携で進展する海外水ビジネス (吉村和就) 11⑥ / 回復軌道に乗った半導体、反転攻勢の勝利の方程式は (津村明宏) 11⑦ / 中国人観光客増にける期待と尖閣事件の影響 (内井高弘) 11⑧ / パナソニックが三洋、

電工を完全子会社化する狙い (大河原克行) 11⑨

▼(環境)

中小ベンチャー企業にチャンスをもたらす排出量取引 (木本真澄、以下同) 11⑩ / COP10で企業活動の重要課題となる生物多様性配慮 11⑪ / 愛着の持てる希少生物種の保護活動で企業ブランド力アップ 11⑫ / 世界も視野に、イメージチェンジを図る廃棄物事業者 11⑬

▼(ニューサービス)

デフレ時代に拡大する「訳あり商品」市場 (長井明子) 11⑭

【It's IT】

「スマートフォン」大流行の兆し (石川 温) 11⑮ / 電子商取引 (EC) はなぜ好調なのか (坂本悟史) 11⑯ / メーカーや実店舗にも利用価値の高いWEBサービス (川村トモエ) 11⑰

【経営相談 Q&A】

法務―機能性食品に係る不適広告表現について (平野 賢) 11⑱ / 労務―労働基準法改正のポイント (鈴木義二) 11⑲ / 税務―平成二十二年度税制改正について (中澤修司) 11⑳ / 法務―所有権留保付き売買における諸問題 (初瀬 貴) 11㉑ / 労務―育児・介護休業法改正のポイント (鈴木義二) 11㉒ / 労務―労働時間規定が適用除外される管理・監督者とは (鈴木義二) 11㉓ / 会計―新会計基準の資産除去債務の概要について (荒川幸洋) 11㉔ / 法務―合弁会社設立の際の株主間協定について (中村 直) 11㉕ / 労務―試用雇用 (トリアル雇用) 奨励金を使った人材確保 (鈴木義二) 11㉖ / 税務―機械や装置の耐用年数の見直しと判断手順 (内山雅圭弘) 11㉗ / 財務―M&Aの際の自社の価値はどのくらいか (荒川幸洋) 11㉘ / 法務―土地売買取引における土壤汚染の影響など (山崎哲央) 11㉙

【ライジング・ワールド】

ブラジル (大岩 玲) 11㉚ / アジア・オセアニア (伊藤博敏) 11㉛ / CIS諸国 (下社 学) 11㉜ / ベトナム (富田晶子) 11㉝ / 南アフリカ (広木 拓) 11㉞ / インドネシア (岡部光利) 11㉟ / トルコ (石原圭昭) 11㊱ / ペルー (鬼澤寛子) 11㊲ / イラ

ン (直江敦彦) 11㊳ / ポーランド (前田篤徳) 11㊴ / メキシコ (武 喜久雄) 11㊵ / 中・東欧 (木場 亮) 11㊶

【武将の失敗学】

(加来耕三) 11㊷

真田幸村 11㊸ / 丹羽長秀 11㊹ / 宇喜多秀家 11㊺ / 大久保長安 11㊻ / 岩城貞隆 11㊼ / 木下勝俊 11㊽ / 上田重安 11㊾ / 石川丈山 11㊿ / 蒲生氏郷 11㊽ / 本多正信 11㊾ / 斎藤道三 11㊿ / 加藤嘉明 11㊽

【その他の連載コラム等】

▼脳と心の健康法 (高田明和) 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼新世紀のクラシック (青井宙也) 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼沼辺信一 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼スポーツビート (二宮清純) 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼塚田 賢 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼この数字に注目 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼商工中金支店長おすすめの「ちょっといい味」 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼ビジネスビタミン 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼ビジネス新語 Watch 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼商工中金情報BOX 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
▼この一年の出来事 11①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫

【別冊付録】

▼商工ビジネスデーター
賢い事業承継のポイント (玉越賢治) 11① / 経営の「見える化」でやる気を引き出す (1) (長尾一洋) 11② / 経営の「見える化」でやる気を引き出す (2) (同) 11③ / 主要展示会ガイド (10・4④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫) 11④ / 顧客を作り出し売上を伸ばすプログラム (小阪裕司) 11⑤ / 社員の心を掴むスピーチ術 (生井利幸) 11⑥ / 中期経営計画の策定・実行のポイント (林 公一) 11⑦ / 相手の話を「聞き出す」技術 (伊東 明) 11⑧ / 中堅・中小企業の事業継続計画 (BCP) (津田圭司) 11⑨ / 主要展示会ガイド (10・10⑩⑪⑫) 11⑩ / 明日の経営を考える「変化への挑戦」―2010経営者夏季セミナー講演録― 11⑪ / 売掛金の管理と完全回収法 (小野寺勇史郎) 11⑫