

平成二十五年(一)十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

(筆者) 〓 月号

特集

▼1月特集・いまを見据えた中期経営計画をつくる

二〇一三年度経済見通しと少子高齢化による変化(犬飼 勇)／いまこそ必要な「御旗」経営理念はどうあるべきか(金子恭久)／得意技を成長につなげるビジネスを発想せよ(玉井正則・池田裕一)／グローバル化にしたたかに対応せよ(富永峰郎)／トップ自らが人材獲得と育成の「仕掛け」に注力せよ(才木利恵子)／4つの視点で課題を捉え直すためのチェックリスト／経営改革のための中期経営計画、その策定・実施 継続フォロー(桑野 誠)

▼2月特集・インフラ危機に立ち向かう

朽ちるインフラ問題の解決と中小企業の貢献(根本祐二)／事例・求められる中小企業の問題解決力：①「ハコモノ三原則」インフラ三原則を掲げ、地元企業の参画に期待〓さいたま市／②世界初の走るCTスキヤン技術で命と暮らしを守る「インフラの内科医」〓ジオ・サーチ(株)／③赤錆を止め配管の寿命を延ばす画期的な装置を開発〓日本システム企画(株)

▼3月特集・地域がつくる観光立国ニッポン

観光立国宣言から十年、日本と地域の観光はどこに向かうか(井上博文)／事例・各地が取り組む観光戦略：①観光立国を先取りし、世界水準の観光リゾートを目指す沖繩〓沖繩県／②長期滞在型保養地への転換で「熱海」を復権する〓静岡県熱海市／③善光寺山門の長野市中心街を再生 訪れなくなるまちづくりを推進〓(株)まちづくり長野

▼4月特集・変わる産業界のいま

インベーションの基盤として再生する産業界集積(吉見隆二)／大田区産業のグローバル展開と国内連携(山田伸顯)／「歯ブラシから人工衛星まで」の東大阪で取り組むモノづくりマッチング(園田浩二)／中部を国際的に競争力のある航空宇宙産

業のクラスターに〓(株)中部航空宇宙技術センター

▼5月特集・いいね！クラウドコンピューティング

中小企業こそ活用したいクラウドサービスの登場(石川 温)／事例・クラウドはこう使う：①後継者が主導、クラウドで町工場の業務変革を推進〓(有川田製作所)／②ベトナム子会社と印刷工程の進捗データ共有化を目指す〓昭栄印刷(株)／③iPadとクラウドの導入で写真館サービスを進化〓(株)スタジオアイ

▼6月特集・コト発想で未知の需要を創る

顧客が幸せであることを創り出すコト・マーケティング(東 利一)／事例・コトの発見と実現に向けて：①印刷は一手段、コミュニケーションで地域活性化を目指す〓東洋美術印刷(株)／②自宅感覚で町家に泊まる京都ならではの旅体験を提供〓(株)京町家の宿／③出かけたくなる高齢者向けお食事アプリを開発〓フットマーク(株)

▼7月特集・ベトナム進出という選択

新たな段階を迎えたベトナム投資——その期待と課題(藤田麻衣)／事例・アジア展開の中での位置づけ：①「アジアものづくり共有体」の中核として精密バルブ生産を強化〓(株)フジキン／②優秀な男子学生を鍛え設備機械の一貫生産を現地化〓エバ工業(株)／③ASEAN市場に打って出る機能性食品等の製造拠点を〓(株)フライン／ベトナムマップ&主なデータ

▼8月特集・多様な人材が活きる経営

①女性の参画で企業経営と日本の経済が変わる(小峰隆夫)／②福祉的活用から戦略的活用へ 高齢者雇用の新たな段階(西岡由美)／③ダイバーシティ経営の要は高度外国人材の活用(狩野史子)

▼9月特集・商工中金全国ユース会 第26回全国交流大会 おおきくさかえよう 逢坂で。

松井一郎・大阪府知事に聞く 大阪から日本の元氣を取り戻す〓大阪の成長戦略〓関西から日本の再生を牽引する(森 詳介・関西経済連合会会長)／地域発信「当地の魅力・旬の情報」 滋賀：信頼を大切に近江商人の故郷滋賀の伝統と魅力を受け継ぐ(林 章浩)／京都：課題を見つめ直し京都の伝統工芸で海外市場に挑戦する(房本

伸也)／大阪：立売堀の専門商社としてモノ作りを支える(久門龍明)／兵庫：世界でも認知が進む「金物のまち」三木の道具類(宮永 淳)／奈良：歴史と新しい発想のコラボで次世代の奈良の魅力を創造中(伊藤隆司)／和歌山：世界にアピールする「観光立県・和歌山」を目指す(高垣太郎)

／伝統と進取の精神で主張する近畿 若手経営者

〓川下強志氏・兼元邦浩氏・井上浩行氏・新井宏昌氏・田中保吉氏・小林三郎氏・水本常博氏・谷村和彦氏・原田 正氏・山本益臣氏・池上哲治氏

・佐藤典嗣氏・谷野博昭氏／商工中金全国ユース会第26回全国交流大会(大阪)開催迫る(福本桂太)

▼10月特集・研究開発型企業への挑戦

中小企業の研究開発とその課題(岡室博之)／事例・大手に負けない研究開発：①ガラスの職人技と科学の知識を融合させ日々一ミリの階段を上る〓(株)鬼塚硝子／②醤油づくりの醸造技術で次々と新製品・新材料を開発〓福岡県醤油醸造協同／③超精密研削の職人技から広がる問題解決のための研究開発〓(株)野上技研

▼11月特集・地球環境浄化に貢献する日本の技術

成長分野へ企業と地域が取り組む「環境社会インベーション」(藤田 壮)／事例・連携でチャンスを広げる：①新興国の環境問題の解決に県内企業の技術を紹介〓ひろしま環境ビジネス推進協議会／②産学でセラミックフィルターを開発、光触媒で空気を浄化〓盛和工業(株)／③大学等と協働、市場発想のバイオ技術で環境浄化に取り組む〓(株)美創技研

▼12月特集・地域に根差した貢献活動で活力を取り戻す

地域活性化における中小企業の役割と課題(林 宜嗣)／事例・地域ぐるみの継続を力に：①老舗旅館の施設の再生 地域活性化利用に二代で取り組む〓ヒロポー(株)／②空き店舗でのワイン造りから「徒歩圏内マーケット」が誕生〓企業組合中央青空企画(青研)／③商工会青年部が力を合わせ黒部の名水で地サイダー開発〓合同会社うなづき商店

【我が人生、我が事業】

田中一郎・田中精密工業(株)相談役〓①〓③／合田房雄・オーツケミカル(株)代表取締役会長〓④〓⑥

／松浦正則・(株)松浦機械製作所代表取締役会長
⑦／菊池 功・(株)菊地組会長⑩⑫
【ユース会会員経営者が語る 私の革新】
独断で工場改善を断行、ぶれずに危機を乗り切る
：(株)埼玉富士社長：堤 繁氏①／第二創業
で成長の波を捉える 医療用不織布製品メーカー
：日本メデイカルプロダクツ(株)社長・山本倫生氏
②／社員の参画意識を高める活性化と人材育成
で伸びる洋菓子メーカー：(株)竹屋社長・竹尾典晃
氏③／創業の精神を継承し、「何でも売る」を
合言葉に石油関連を軸に拡大：(株)カナセキユニオ
ン社長・中村 豪氏④／不安定な売上に負けな
い経営体質に挑む自動イカ釣り機トップメーカー
：(株)東和電機製作所取締役・浜出滋人氏⑤／リ
ストラをしないと約束し経営革新に取り組む建築
鉄骨メーカー：(株)ムラヤマ社長・村山 功氏⑥
／自動車リビルト部品トップ企業で海外営業と第
三の柱づくりに挑戦：信越電装(株)副社長・池田
晶氏⑦／冷熱技術を軸に開発に挑み新たな発展
の種をまいて育てる：(株)ケイイーコーポレーショ
ン社長・梶本丈喜氏⑧／木造住宅部材・工法の
開発で差別化 キャッシュフロー改善も断行：原
田木材(株)社長・原田実生氏⑨／家族経営の良さを
生かして何度も来ていただけの旅館に：(株)木暮
旅館取締役・木暮美奈子氏⑩／市場の急変貌に
対応し輸送&倉庫の総合物流を先取り：瀬野川産
業(株)社長・立川弘幸氏⑪／進化した住宅設備金
具と電子制御技術で未来のライフスタイルを拓く：
余合ホーム&モビリティ(株)社長・余合繁一氏⑫

【クラブでいこう！】
コーマ(株)②／(株)アドテックス④／高丸工業(株)
⑥／小松電子(株)⑧／橋本螺子(株)⑩⑫／三明機
工(株)⑫

【注目企業 注目事業】
ハイブリッド車の角度センサでシェア90% 技
術を育て、技術を売る実力派企業：多摩川精機(株)
①／レーザ加工・電池検査技術を蓄積しニッチ
トップ製品を貪欲に追求：(株)片岡製作所③／市
民が主役の太陽光発電事業を地域経済活性化につ
なげる：(一社)コナン市民共同発電所プロジェクト

ト⑤／省エネモジュール、全熱交換器のニッチ
トップから空調組立・施工にも進出：(株)西部技研
⑦／切削技術を磨き、ネットワークを生かして医
療機器の開発に挑戦：(株)スズキプレシオン⑨
／留学生の採用で内なるグローバル化を推進する産
業用ポンプメーカー：本多機工(株)⑩／社員・顧
客・地域との「共尊共栄」で激戦区で勝ち残る自
動車教習所：(株)武蔵境自動車教習所⑫

【アジア展開最前線】
労働力を求めカンボジアにも進出 チャイナプラ
スワンで手袋を生産する：(株)スワニー②／納豆
菌由来の水質浄化剤で開発途上国の支援ビジネス
：日本ポリグル(株)④／バングラデシユで日本品
質・小ロット対応の大型アパレル工場を稼働：丸
久(株)⑥／創業以来フィリピンと国内で機能分化
コイル部品を手掛ける：(株)エス・エッチ・ティ⑧
／ベトナム工場と国内新工場の二本立て戦略で
プラマグを生産：(株)マグエックス⑪

【人材を人財に】(清丸恵三郎)
開発をアシストする百人超のプロ集団をたつた一
人の起業から育成：(株)プロアシスト②／もつと
いい会社にした「道場」③「女性活用」で人
を育てる：(株)光機製作所④／匠塾で一着丸縫
いできる職人を育てるオーダースーツメーカー：
アルデックス(株)⑥

【人・ひと・ヒト ダイバーシティ経営】(清丸恵三郎)
「二十大雇用」を掲げて仕事を創造、就労困難者を
採用する美点凝視の経営：(株)アイエスエフネット
⑧／障がい者の能力が活きる新工場で情報機器
等の廃棄物をリサイクル：木村メタル産業(株)⑩
／女性・パートの戦力化を重視、全員参画で働き
がいのある会社：三州製菓(株)⑫

【挑む】
「買い物難民」を救い、地域を育てるスーパーを
展開：(株)まいづる百貨店①／世界最大級の炉と
高度な熱処理技術で飛躍：(株)東洋金属熱錬工業所
②／旨みのある新事業の開拓で温泉・旅館グル
ープに転換：万葉倶楽部(株)③／ソフト、ハード、
メカの一貫体制で新事業領域に挑む電子機器メー

カー：(株)デンケン④／充実したアフター・メン
テナンスで住宅を通じた「まちづくり」：ポラス
グループ⑤／価格破壊に挑みアメリカカン
ダ国内シェア8割：フルタグループ⑥／信号
機から屋外LED照明への展開を模索：信号電材
(株)⑦／山形から世界へ、ファッション創造を刺
激する毛糸とニットを発信：佐藤織維(株)⑧／大
型冷凍車をはじめ多種多様な特殊車両でリーダ
ーを目指す：(株)矢野特殊自動車⑨／多品種小ロ
ットで大手メーカーと絆を結び、海外にも展開：浜
松鉄工(株)⑩／世界に挑む国内初の医療用弾性ス
トッキングメーカー：東光(株)⑪／精密鍛造の技
術を極め未来技術にも貢献：サムテック(株)⑫

【わが社の凄腕ウーマン】
出水佐知さん・(株)サニーマート①／さち子さん
・(株)加賀屋②／川田洋子さん・(株)寺子屋グル
ープ③／松山美苗さん・(株)三栄製作所④／松田
多永さん・資源リサイクルセンター (株)松田商店
⑤／本山あゆみさん・(株)お菓子の香梅⑥／小
野寺夢津子さん・(株)ソーワダイレクト⑦／今井
悦代さん・(株)BYQホールディングス⑧／片田妃
美さん・(株)井口一世⑨／藤原千秋さん・ヤマト
ミシン製造(株)⑩／大槻真希子さん・(株)アクシス
⑪／寺内博美さん・湘南技術センター(株)⑫

【私の宝物】
高橋泥舟の書：(株)ホテルグランド東雲代表取締役
会長・鈴木敏雄氏、リクガメ：東新工業(株)代表取
締役社長・山崎慎介氏①／同志社での空手：オ
ーエッチ工業(株)代表取締役社長・清水義道氏、夢
を思い出す鉄道模型：山一建設(株)代表取締役社長
・山口利昭氏②／池波正太郎の自画像：オグラ
金属(株)代表取締役会長・小倉健夫氏、岩尾對山窯
の展示品：岩尾磁器工業(株)代表取締役社長・岩尾
慶一氏③／実現させた作家の夢：(株)曾東代表取
締役社長・曾東良子氏、クーパーS：アーバンシ
ステム管理(株)代表取締役社長・坂田和哉氏④／
テレホンカード：(株)吉寅商店代表取締役社長・吉
田 稔氏、友人の形見の時計：久留米貨物自動車
事業協同組合代表理事・松本 彌氏⑤／陶磁器
の酒器：宝製菓(株)代表取締役社長・河越行夫氏、

究極の万能ギター：国際運輸(株)代表取締役社長・前田和隆氏⑥／雷門のサーフボード：(株)常盤堂雷おこし本舗代表取締役社長・穂刈久米一氏、阿弥陀如来の大仏画：(株)大越仏壇代表取締役社長・大越則夫氏⑦／ホームシアター：荒川工業(株)代表取締役会長・荒川厚次氏、アストンマーチン：ヤマモリ(株)代表取締役社長・三林憲忠氏⑧／帰来のティーカップ：(株)市金工業社取締役会長・川口裕史氏、家族で行く美術展：九州教具(株)代表取締役副社長・船橋佐知子氏⑨／カントリーミュージックと仲間：ナンシン機工(株)代表取締役社長・竹澤 薫氏、VWビートル：(株)曉興産代表取締役社長・伊藤康彦氏⑩／恩師の訳したケインズ：上原ネームプレート工業(株)代表取締役社長・上原洋一氏、楽器と音楽：北関東物流(株)代表取締役社長・神成光輝氏⑪／クラシックカメラ：(株)コスモ計器代表取締役社長・古瀬智之氏、徳清倉庫土蔵群：徳清倉庫(株)代表取締役社長・佐藤重昭氏⑫

【表紙写真】
尾越建一・(株)帝北ロジスティクス社長①／吉岡 榮・森羽紙業(株)社長②／田島一男・田幸(株)社長③／八木庄三郎・富島運輸(株)社長④／北村慎一・(株)セキユリテリサイクル研究所社長⑤／松葉善治・(株)ベル玩菓社長⑥／西村 清・西村建設(株)会長⑦／今村勇雄・大和コンピュータサービス(株)社長⑧／三原幸二・(株)洋電社前会長⑨／中島洋三・中島ノズル(株)専務⑩／木下良夫・シンニチ工業(株)社長⑪／緑川英武・信濃陸送(株)社長⑫

【商工中金&商工研ビジネスマッチング広場】 ①〜⑫
【連載記事】
【観天望気】
遠方の友(五百旗頭真)①／変革への期待(高橋 進)②／新政権とPPP参加問題(浦田秀次郎)③／第三の矢「成長戦略」がアベノミクスの成否を分ける(樋 浩一)④／中小企業の賃上げ実態(黒瀬直宏)⑤／「根拠ある」持続的成長を(伊藤邦雄)⑥／安倍総理訪露と今後の日露関係を展望する(遠藤寿一)⑦／「殻」にしがみつくと会社(高橋伸夫)⑧／中所得の罨

とアジア経済(浦田秀次郎)⑨／物価と金利の上昇局面への対応を(樋 浩一)⑩／アベノミクスを考える(黒瀬直宏)⑪／オバマ政権の現状は一勝三敗(久保文明)⑫

【今を語る】
言葉は時空を超えてくる・阿木耀子氏①／環境問題解決の「共創」に向けて対話の力を・枝廣淳子氏②／自然と共に生きる近代的な国に・C・W ニコル氏③／面白い、新しい、オリジナリティーがある・池井戸潤氏④／水を飲むこと、歩くこと・武藤芳照氏⑤／コミュニケーションが生む「語り」の力・平野啓子氏⑥／地域で「ホスピス緩和ケア」に取り組む・山崎章郎氏⑦／広島、長崎、福島の詩を語りつぎたい・吉永小百合氏⑧／家族形成と男女共同参画が少子化克服の決め手・山田昌弘氏⑨／豊かさのさまざまな形に学ぶ・高野孝子氏⑩／新しいつながりの場をつくる・袴田俊英氏⑪／食を育んで、食で育む・廣田直子氏⑫

【宗次徳二の経営学】
お客様第一主義を掲げ経営に身を捧げる①／逆境の体験から自分で道を開く強さを培う②／手作りで自分流のFCをつくり、じっくり伸ばしていく③／経営は「継承」、継続して栄えなければならぬ④

【大橋洋治の経営学】
経営理念と経営ビジョンを定め直接対話で意識を共有する⑤／山田方谷に学ぶ経営改革の精神と理念⑥／当面する現実への挑戦が夢の実現につながる⑦／空のシルクロードをつくりたい⑧

【牛久保雅美の経営学】
「品質力、グローバル力、環境」が持続的成長のキーワード⑨／STQMでグローバル・エクセレント・カンパニーズをめざす⑩／常に天から降っているチャンスを実行力で掴む⑪／百年の計のため人材教育に全力を注ぐ⑫

【クローズアップ】
中小企業の雇用ミスマッチと解消に向けた対応(江口政宏)②／成長戦略としての電力システム改革(高橋 洋)③／期待高まる洋上風力発電

の現状と今後(松岡憲司)④／進む民法(債権関係)改正のポイントと中小企業への影響(浅井弘章)⑤／TICAD V開催と日本のアフリカ開発支援(宍戸健一)⑥／3Dプリンタの製造業へのインパクト(水野 操)⑦／農業立国への道(山下一仁)⑧／メタンハイドレートは夢のエネルギーになるか(柴田明夫)⑩／二〇二〇年東京五輪を日本の持続的成長につなげる(村瀬拓人)⑪／「和食」が世界の無形文化遺産に(永山久夫)⑫

【未来技術の旗手たち】(小川 明)
食品の機能と豊かな味覚を科学する・阿部啓子氏①／日本誘致に動き出した次期加速器ILC道を舗装して素粒子物理学の次の地平へ・鈴木厚人氏②／宇宙ロケットを飛行機くらい身近にイブシロンからの挑戦が始まる・森田泰弘氏③／中性子線発生装置を小型化インフラ劣化診断にも活用する道・大竹淑恵氏④／細胞分子レベルで老い、病気を研究 武器となる質量顕微鏡を發明・瀬藤光利氏⑤／生物に学ぶ未来の接合技術、自然は環境に優しい技術の知恵袋・細田奈麻絵氏⑥

【トップのための経営講座】
競争に勝つための計数マネジメント④〜⑫(石光仁)①／⑨／チャンス発見の現場学①〜③(大澤幸生)④⑫

【ハンスト教授のあっぱれ中小企業】(橋本久義)
福岡天神「親富孝通り」でがんばる二人の起業家：福萬醤油・ビジネスカフェ①／仲間のために事業を継続 心意気で結ばれた顧客との絆：(株)メイケン②／樹脂成形品生産の合理化に取り組み国内外の棲み分けを図る：ダテックス(株)③／連携を生かす下町の精密板金工場 深海探査機「江戸っ子一号」も開発中：(株)浜野製作所④／施設装飾照明でシェアトップ 形状記憶合金の駆動装置で夢を追う：トキ・コーポレーション(株)⑤／ものづくりで「石の上にも三十年」続けることが強さにつながる：(株)栄光工業⑥／一本のネジに込められた転造技術のイノベーション：(株)ニッセー⑦／理想の最高級オーディオで時代を超える価値を創造：アキユフエーズ(株)⑧／世代交代

で新たな飛躍期す 無電解ニッケルめっきのプロジェクト
：(株)金属皮膜研究所 ⑨ / 辛抱強く中国にダイカ
スト技術を根付かせ国際分業：旭東ダイカスト(株)
⑩ / 一貫生産の基本姿勢で精密部品・金型を製
作、常に新分野を拓く：キョーユー(株) ⑪ / 思い切
った投資で冷間鍛造技術培い、米国生産体制も苦勞
して確立：関戸機鋼(株) ⑫

【ビジネスウオッチ】

▼(アジア) 観光都市・ソウルで深刻なホテル不足
とチャンス(峰本健正) ② / パキスタン進出日
系企業の業績と商習慣(白石 薫) ③ / 行方が
注目されるタイ投資奨励策改正とその影響(原田
朝善) ④ / 中国最低賃金の上昇と日系企業が成
長するための課題(熊沢匡史) ⑥ / 成長するイ
ンドの医療機器市場をとらえるために(川野智
成) ⑦ / 熱い視線が注がれるベトナム小売・飲
食市場の今(宮崎真二) ⑨ / 華東地域・西部地
域、変貌する地方都市とライフスタイル(三根伸
太郎) ⑩ / 投資先として再び注目を集めるフィ
リピン(白木健一) ⑪ / 円安進行、人件費高騰
の二重苦下の大連進出企業(白子直樹) ⑫

▼(ワールド) 米国の成長を支える人口増加と多様
化(石原良二) ① / 冷え込みが続くなか変化す
るイタリヤの消費市場(三宅悠有) ② / カナダ
に浸透する日本食、ブームは西から東へ(中村和
生) ③ / 健康志向が後押し メキシコにおける
日本食事情(御器谷俊之) ④ / フランス経済再
生の鍵を握るイノベーション(上田暁子) ⑥ /
いよいよ動き出すメキシコ新自動車産業クラスタ
ー(甲斐昌雄) ⑦ / 経済の伸び悩み、デモの発
生、ブラジルの今と日系企業(紀井寿雄) ⑧ /
ポーランド市場開拓のキーワードは「効率」快
適「安全」(志牟田剛) ⑨ / 対露ビジネスの関
心高まるモスクワの素顔(服部隆一) ⑪ / ナイ
ジェリアの市場の潜在性とビジネス環境(佐藤丈
治) ⑫

▼(業界) ネット通販で市場が急拡大する通信販売
業界(柿尾正之) ① / 関越自動車道の事故と変
化する高速バス事業(鈴木文彦) ② / 急な復旧
・復興需要に労働力が追いつかない建設業界(須

藤正彦) ③ / 震災から二年、水産業復興への取り
組み(暮松進亮) ④ / 世界市場での拡大狙う日
系プラントエンジニアリング企業(堀口昇) ⑤
/ オリジナルピット東京開業を起爆剤にしたスポー
ツ用品業界(伊東正宏) ⑥ / 円安・業績急回復
にも浮かない自動車業界(斎藤 匡) ⑦ / A
S E A Nからの訪日促進と国内旅行の動向(内井
高弘) ⑧ / 回復軌道に乗った半導体 日本メー
カー復活のシナリオ(津村明宏) ⑨ / 世紀の大
合併、新日鉄住金が好スタート(谷藤真澄) ⑩ /
アベノミクス効果を追い風に反攻に転じる百貨店
(羽根浩之) ⑪ / 業績回復を確かなものに、一段
の事業選別に取り組む電機業界(後藤信之) ⑫

▼(環境) (石坂朋久) 小水力発電導入に水を差す
「高さ」センチのダム問題 ① / 注目集まる小
地熱発電 再生エネ地産地消の中心に ⑧ / 「地
域優先」と「投機排除」再生エネビジネスに潮目
の変化 ⑩

▼(資源・エネルギー) (柴田明夫) 日本の技術競争
力の源泉、開発が急がれる海洋のレアメタル ⑤
「It's IT」(石川 温)

盛り上がる無料通話・メッセージアプリの壮大な
可能性 ③ / コミュニケーションツールとしてシ
ニアにも広がりを見せるLINE ⑩

【経営相談 Q&A】
労働者派遣法改正による新たな規制と情報
公開義務(鈴木義一) ① / 労働者改正労働契約
法と有期雇用の新しいルール(浜本 匠) ② /
知財―中小企業のアジアにおける知的財産戦略の
勘所(吉田芳春) ③ / 税務―消費税率の引き上
げと経過措置について(金子尚貴) ④ / 法務―
再エネ特措法と遊休地活用の発電事業(初瀬 貴)
⑤ / 労務―任意届出で適用される定年時再雇用
と産休・育児に伴う社会保険料の特例(鈴木義
一) ⑥ / 財務―自己株式の活用と会計処理(長
井一浩) ⑦ / 税務―生前贈与に係る非課税措置
について(池羽啓祐) ⑧ / 法務―少数株主の権
利と危機管理(平野 賢) ⑨ / 労務―労務管理
領域におけるリスクと対策のポイント(鈴木義一)
⑩ / 財務―認定支援機関による経営改善計画策定

支援(伊藤雅典) ⑪ / 税務―所得拡大促進税制
と雇用促進税制の制度比較(江川章子) ⑫

【歴史に見る経営感覚】(加来耕三)
徳川宗春 ① / 上杉鷹山 ② / 小林虎三郎 ③ /
藤田傳三郎 ④ / 野村徳七 ⑤ / 恩田木工 ⑥ /
伊達邦成 ⑦ / 野中兼山 ⑧ / 藤田東湖 ⑨ / 加
藤清正 ⑩ / 亀井茲矩 ⑪ / 北条早雲 ⑫

【その他の連載コラム等】
知っておきたい最新医療(松沢 実) ①、②、④、
⑥、⑧、⑩ / (中島克磨) ③、⑤、⑦、⑨、⑫
スポーツビート(二宮清純) ①、④、⑦、⑩ /
(塚田 賢) ②、⑤、⑧、⑪ / (湯浅健二) ③、
⑥、⑨、⑫

▼商工研コンサルティングの現場から ①、⑫
▼商工中金支店長のおすすめ 地元の祭り e t c .
①、⑫

▼ビジネス新語 Watch ①、⑫
▼ビジネスビタミン ②、④、⑨
▼商工中金情報BOX ①、⑫
▼この一年の出来事 ⑫
▼商工中金全国ユース会第26回全国交流大会を大阪
で開催 ⑫

【別冊付録】
【商工ビジネスデータ】
ドラッカーで見つめ直す経営(今成淳一) ① /
決算書なしでできる危ない会社の見極め方(水田
裕木) ② / 主要展示会ガイド(2013・4・
9) ③ / 平成25年度税制改正と中小企業に及ぼ
す影響(玉越賢治) ④ / 「指示」より「質問」
でモチベーションアップ(松田充弘) ⑤ / 平成
24年度労働法改正の要点と実務対応(鈴木義
一) ⑥ / お客様を取り戻す クレーム対応(日
本サービスマナー協会) ⑦ / 社員のやる気を引
き出す行動分析の技術(舞田竜宣) ⑧ / SNS
時代の報・連・相とリスク対策(名倉康裕) ⑨
/ 主要展示会ガイド(2013・10・14・3) ⑩
/ 明日の経営を考える―2013経営者夏季セ
ミナー(第36回)講演録 ⑪ / アジアで変わるモ
ノと仕事の流れ(藤巻克巳・野元伸一郎) ⑫