

# 平成二十六年一月十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

(筆者) 〓 月号

## 特集

### ▼1月特集・2014自ら変わる企業に

中小企業は元氣より健康、成長より発展を目指す(妹尾堅一郎)／事例・時代を見極め、ぶれずに変貌：①雷テクノロジーを追究し、唯一の「免雷」総合メーカーへ音羽電機工業(株)／②型破りの発想でC/C/D採用、医院でも手の出るCTを開発(株)アールエフ／③機能性特殊塗料を先駆け消費

### ▼2月特集・海洋大国日本を生かす

中小企業が拓く、新たな「海洋産業」の創造(川名優孝)／事例・海のフロンティアを目指して：①町工場が連携で挑む深海探査機「江戸っ子1号」に電源等で参画(株)ツクモ電子工業(株)／②沖繩の海の生物資源から創薬の可能性を広げる(株)オーピーバイオファクトリー(株)／③海の再生可能エネルギー越波型波力発電を推進(株)協立電機(株)

### ▼3月特集・東日本大震災 未来につなげる復興を

連帯と分かち合いで復興を支える(五百旗頭真)／宮城県復興の「いま」・工場の新設ラッシュは一段落したが、水産・食品加工業が苦戦(千田恒弥)・「証言」壊滅的被害を乗り越え港湾倉庫設備の機能を向上(株)塩竈倉庫(株)・自社の事業を地域復興につなげる企業を支援(大藪雅彦)／岩手県復興の「いま」・最大の問題は人口の流出、進まぬ復興の中、住民が主役のまちづくりの動きも(榎悟)・「証言」形あるものは流失したが信用を守り復興需要に応える(株)橋爪商事(株)・事業の継続が最優先、経営者の思いを支えたい(村田雅彦)／福島県復興の「いま」・尾を引く原発事故の影響、再生可能エネルギー先進県を目指す(千田恒弥)・「証言」県の復興補助金活用で新工場 技術を生かし攻めに反転(株)いわき精機・福島ブランドが風評被害を乗り越える復興応援(阿部 学)

### ▼4月特集・外国人観光客2000万人時代へ

マーケティング視点に立った地域のインバウンド観光戦略(岡田邦喜)／事例・魅力発信する・地域に呼び込む：月間200万人の外国人が見る「ジャパンガイド」を運営、日本の魅力づくりとは(株)エクスポート・ジャパン(株)／無形文化遺産にも登録、和の食の楽しみを日本の観光資源にする(株)NPO法人日本料理アカデミー／TV番組で興味、田舎暮らし体験で台湾人を誘致する(株)山形県飯豊町観光協会／宿泊客の半数が外国人の湯田中温泉の旅館(株)島屋旅館

### ▼5月特集・成熟社会先進国をめざす

超高齢社会に医・職・住で対応したまちづくり(大方潤一郎・平江良成)／事例・シニアがいきるまちづくり：①シニアが講師、未来を創る「サス学」を教える学習塾(株)サステイナビリティ・エンバワメント／②高齢者等の一人用乗物への転用を視野に技術を蓄積(株)エフ・アイ・ティ／③学研グループとして「サ高住」の先駆的モデルをつくる(株)学研ココファアン

### ▼6月特集・タイプラスワンで描くアジア戦略

変わるタイの現状とプラスワンで広がる可能性(栗田 工)／事例・インドシナでの新展開：①中国からタイへ、衛星工場としてカンボジアで電子部品製造(株)マルニックス／②培った現地工場の品質管理をラオスに根付かせる(株)ティー・エス・ピー(株)／③インドシナ地域で国際陸上輸送を拡大する(株)日本ロジテム(株)

### ▼7月特集・TPP動く！メガ経済連携を追い風に

メガFTAの形成と日本経済の再興(浦田秀次郎)／大詰めのTPP交渉——中小企業に関わる分野のポイント(岡山英弘)／事例・影響と勝機を考える：①マレーシアを製販の拠点に第三国間FTAで中国を狙う(株)大田精工(株)／②高信頼の自動車部品製造を国内で極め、国内強化で戦う(株)飯塚製作所／③一流ブランドの飲食品を輸入(株)E.U.E.P.Aの影響は(株)日食

### ▼8月特集・女性の力を生かせる企業になる

女性の活躍に必要な企業の支援とその効果(松原光代)／事例・活躍を支援し業績につなげる：①

一人一人にオーダーメイドの制度を 住宅セーラーズで女性が活躍(株)エスケイホーム／②団地内に共同保育所をつくり育児と仕事の両立を支援する(株)備米沢総合卸売センター／③女性による女性のための酒類連商品開発でヒット連発(株)菊水酒造(株)

### ▼9月特集・商工中金全国ユース会 第27回全国交流大会 南へ行こう かこしまへ憩う

「本物。鹿児島県」の可能性への挑戦(鹿児島県知事・伊藤祐一郎)／九州から日本を動かす(九州経済連合会会長・麻生 泰)／敬天愛人——鹿児島に集う中小企業経営者に伝えたいこと(京セラ名誉会長・稲盛和夫)／発信「当地の魅力・旬の情報」福岡：「星のふるさと」で取り組まれるブルーベリーのブランド化(筒井宣雄)／北九州：公害から奇跡の復活、世界に巣立つものづくり企業の町・北九州(綱中裕城)／佐賀：佐賀から世界へ時代を超えバリで華開く有田焼(深川真樹生)／長崎：東西が交流する歴史の舞台、長崎は日本のコンスタントイノベーション(船橋修二)／佐世保：基地と観光——相反する資源を活用した街づくり(前田和隆)／熊本：全国そして世界に発信する熊本観光の魅力(河津豊四郎)／大分：「日本一のおんせん県」大分の地域振興と観光振興(長縄弘貴)／宮崎：東九州新時代の到来に向け宮崎の快適な生活環境を創造する(上山泰寛)／鹿児島：薩摩から本格焼酎を世界に広げる(小正芳嗣)／沖縄：地理的優位性で再びアジアの懸け橋に(中村 聡)／商工中金全国ユース会第27回全国交流大会 鹿児島開催(岩重昌勝)

### ▼10月特集・事業再構築への挑戦

事例から解き明かす中小企業再生のポイント(富山和彦・松本 順)／事例・復活の軌跡を見る：①どら焼を広げる海外展開強化、未来志向で成長軌道へ(株)マスタック／②対話から乗客減の理由をつかみ四十年ぶりに運送収入増を実現(株)十勝バス(株)／③人々が音楽と祭りですべて、沖縄の市場コミュニティを再生(株)栄町市場商店街振興組合

### ▼11月特集・「資源」を生かし、地方を創生する

地域ブランドを活用した地域産業の成長戦略(金子和夫)／事例・地域に元氣を広げる独自事業：

①「琵琶湖産鮎」を商標登録、地域各社の活用  
道ひらく②株鳥塚③生産者等と連携、北海道の  
農産物から機能性食品を開発④株北辰フーズ⑤  
スポーツ、エコツアーリズム等で新しい温泉街の魅  
力を模索⑥株皆生グランドホテル

▼12月特集・一人ひとりが輝ける職場をつくる  
下からのマネジメントを支える上からのマネジメント  
(鈴木竜太)／事例・社員の成長を促し定着を図る  
ために①頻繁な若手のローテーションでチーム  
全体が成長②タマノイ酢(株)③社内資格制度でプ  
ロ意識醸成お好み焼き文化を世界へ④オタフクソ  
ース(株)お多福グループ⑤社員全員を経営者に  
して沖縄の医療を世界一にする⑥琉球光和

【新春特別記事】  
二〇一三・一四年度経済見通しと中小企業の動向  
(館崎和行)①

【我が人生、我が事業】  
難波正義(株)アステア取締役相談役①③／山  
口毅(株)山口油屋福太郎代表取締役社長④⑤  
⑥小田禎彦(株)加賀屋代表取締役相談役⑦⑧  
⑨杉谷雅祥・山陰クボタ水道用材(株)代表取締役  
社長⑩⑫

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】  
CSRを軸に世の中が必要とするX線装置の開発  
を続ける①アールテック(株)社長・真鍋緑朗氏②  
③「待遇先行」で従業員満足を高め意識改革を進  
める運送業④芳賀通運(株)社長・塚本貴士氏⑤  
高付加価値の卵の生産・販売へ 時代に合った事  
業へ転換⑥株アイ杉原社長・杉原孝典氏⑦⑧業  
務システムを刷新し収益・原価管理の体制構築に  
現場と取り組む⑨白鳥製薬(株)専務・白鳥悟嗣氏⑩  
⑪品質を最大の強みに特殊印刷から関連分野へ  
「多柱経営」を展開⑫シーレックス(株)社長・栗原  
敦氏⑬個人客へのシフトを進め「和モダンな  
ホテル」を目指す⑭株ホテルパーク社長・山岡利  
安氏⑮「お客様に喜んでもらう喜び」を追求  
まちづくりに励む温泉旅館⑯株皆生グランドホテ  
ル社長・伊坂 明氏⑰海外営業で危機を突破  
した粉体輸送設備メーカー⑱スペロセイキ(株)社長

・橋本主史郎氏⑨／世界各地の海産珍味を開発  
・輸入、貢献利益の算出で円安対策⑩株かね徳社  
長・東村具徳氏⑪／経営危機を乗り越え、社員  
とともに次代を切り開く体制をつくる⑫友栄塗装  
(株)社長・増田 学氏⑬「技術は夢をつくる」  
を合い言葉に自社装置の海外販売で世界一を目指  
す⑭大蔵工業(株)社長・大部長行氏⑮⑯

【コラボでいこう！】  
株近藤機械製作所②／山田マシントール(株)⑥  
株荒井製作所⑧／株京都マテリアルズ⑩  
カッデンアーキテック(株)⑫

【注目企業 注目事業】  
フルトップ成形用金型でシェアNo.1 ピンチをチ  
ヤンスに技術を高める①昭和精工(株)②珍珠は  
エンターテインング・フード 「おもしろい」を  
実行できる人材を創る③株伍魚福④観光気分  
も味わえる合宿教習で首都圏の若者を集める新潟  
の自動車学校⑤株新潟関屋自動車学校⑥

【アジア展開最前線】  
インドネシア生産のバイク八割に採用されるワイ  
ヤーハーネスを製造①株播州電装(株)②醸造を通  
じて日本とタイの食文化の懸け橋を目指す③ヤマ  
モリ(株)④アジアをカバーする装置のメンテ体制  
を構築、小水力発電も視野に⑤株山端鐵工(株)⑥

【人・ひと・ヒト ダイバーシティ経営】(清丸恵三郎)  
チェーン展開、売上トップの印章店を支える障が  
い者とパート雇用①株大谷②日本初の育児雑  
誌創刊から若いママ・パパ世代の応援に事業を広  
げる③株赤ちゃんとママ社④人こそ宝の本人主  
義経営で先駆け高齢者の働く場と生きがいをつく  
る⑤株高齢社⑥7K職場から離職者の少ない  
企業に変身 多様な働き方が選べる制度を整備す  
る⑦サイボウズ(株)⑧出社せずに多様な働き方  
が可能に、「テレワーク」の企業への導入を支援  
⑨株テレワークマネジメント⑩元受刑者等を  
雇用するお好み焼きチェーン 復帰支援賛同企業  
の輪を広げる⑪千房(株)⑫

【挑む】  
合成樹脂精密電子部品の一貫生産で海外に飛躍①  
由布合成化学(株)②沖縄トップクラスの食品卸  
「総合サービス業」目指し事業拡大中③大伸(株)④  
⑤「人間力」による繋がり強化で発展する地場  
総合建設業⑥大野建設(株)⑦科学研究の最先端  
を支える実験装置を世界に供給⑧株トヤマ⑨  
中小企業の情報活用と価値創造をサポートするワ  
ンストップサービス⑩協立情報通信(株)⑪新商  
品ごぼう茶と海外展開で和食文化を広げる業務用  
玉子焼トップ⑫株あじかん⑬個別設計の力が  
強み 局舎トップメーカー⑭株北村製作所⑮  
アルミ素材から加工まで一貫生産で顧客ニーズに  
応える⑯アカオアルミ(株)⑰国際物流を基盤に  
地元岩手の中小企業とともに世界へ⑱白金運輸  
(株)⑲従業員満足の経営で飛躍するテニススク  
ール界トップ⑳ノアインドアステージ(株)⑳耐  
震天井で伸びる鋼製下地材トップ企業⑳株桐井製  
作所⑳石英ガラスの毛細管で先端分野を開拓  
オンリーワン企業を目指す⑳湖北工業(株)⑳

／「大信」と気仙沼：宮城三菱自動車販売(株)会長・千田満穂氏、父に教わった仕掛け：旭産業社長・平野平幸氏⑤／ミニカーとレコード：福山醸造(株)社長・福山耕司氏、野球小僧たち：ポリコール興業(株)社長・坊坂展章氏⑥／ヴァイオリンの音色：毎日企業(株)社長・吉崎敬次氏、水削機とCAP：(株)愛工舎製作所社長・牛窪啓詞氏⑦／大掛け軸と供養塔：新潟中央水産市場(株)社長・藤田普氏、土佐の海と舟：(株)山崎技研会長・山崎道生氏⑧／バラと庭：コロン(株)社長・坂田達矢氏、メリット勲章：(株)西石油社長・西謙二氏⑨／究極の音楽室：玉川工業(株)会長・吉田登彦氏、カブトムシで交流：東開クレタック(株)社長・三浦康伸氏⑩／根付と江戸の粋：大塚工機(株)会長・大塚裕彦氏、愛犬・フランキー：(株)トヨタテック社長・小野喜明氏⑪／ヒッコリーのバター：日本商事(株)会長・垣本博司氏、経営者賞とナイフ：社会福祉法人年長者の理事長・芳賀辰壽氏⑫

【表紙写真】

内山康弘・(株)内山精工会長①／松崎忍・(株)泉社長②／曾我孝之・中屋商事(株)社長③／石川晋平・小湊鐵道(株)社長④／狩野美香子・(有)介護サービズ輝社長⑤／竹田元則・和歌山精工工業(株)専務⑥／関山正・日建リース工業(株)最高顧問⑦／佐野吉和・丸正ニットフアクトリー(株)会長⑧／保直延・城山観光(株)取締役⑨／西良耕一・(株)西老金属社長⑩／延近民枝・信和プラスタック(株)会長⑪／丸濱研二・片山工業(株)経理部ディビジョンマネージャー⑫

【商中金&商工研ビジネスマッチング広場】

①～⑫

【連載記事】

【観天望氣】

トッパーリーダーの錯乱(五百旗頭真)①／「出羽の天狗」の教え(斉藤洋二)②／PPP主導で進む世界貿易体制の再編成(浦田秀次郎)③／再び欧州経済が焦点に(樋浩一)④／雇用調整助成金と中小労働組合(黒瀬直宏)⑤／なりたい自分になる(高橋伸夫)⑥／ウクライナ問題と今後の日露経済関係(遠藤寿一)⑦／「稼ぐ力」の磨き方(伊藤邦雄)⑧／経済共同体

創設に向けて拍車をかけるASEAN(浦田秀次郎)⑨／景気回復シナリオの誤算(樋浩一)⑩／停滞する自動車下請中小企業(黒瀬直宏)⑪／オバマ政権と共和党多数議会——対決と妥協の間(久保文明)⑫

【今を語る】

美しく、使いやすい建築を目指す・坂茂氏①／「手談」の喜びを老若男女に伝えたい・吉原由香里氏②／持続可能な町を目指す復興を・西郷真理子氏③／地球の過去を遡り未来の気候を見極める・阿部彩子氏④／受け継がれてきた心の軸を写し撮る・野町和嘉氏⑤／人と人、機械と機械をT-RONでつなぐ・坂村健氏⑥／できる限り大きな夢を描く・杉山愛氏⑦／宇宙を通じて生命の起源に迫る・小林憲正氏⑧／「用」の縛りの中で「美」を究める・河内國平氏⑨／運動で細胞に働きかけ健康寿命を延ばす・跡見順子氏⑩／四季の素材の味を伝統の技と五感で楽しむ・四條隆彦氏⑪／未踏の地に化石を求め、恐竜の生態と進化に迫る・小林快次氏⑫

【吉田忠裕の経営学】

更なるコーポレート・バリューを求めて①／技術力と現地主義の経営で国際競争を勝ち抜く②／YKK APを設立し建材事業を再構築する③／「顧客本位のマーケティング」を実践し成長する④

【江尻義久の経営学】

トップの責任感が非常時の対応を決める⑤／SPAで流行ものを作り手頃な値段で販売する⑥／圧倒的スピードで高品質の商品を生み出す⑦／時代の流れを掴み先んじて変化していく⑧

【クローズアップ】

電力システム改革がもたらすビジネスチャンス(高橋洋)②／燃料電池車の時代がやってくる(飯塚昭三)④／経常収支赤字減少は日本経済危機のシグナルか(安達誠司)⑤／追い込まれた若者を救えるのは中小企業(伊藤実)⑥／中国の金融・経済の現状をどう見るか(張伊麗・林康史)⑧／動きたすロボット革命くロボットビジネス最前線(鳥羽田継之)⑩／電気自動車の

最新動向と今後(飯塚昭三)⑪／FIT改革で安定供給に評価 期待高まる小水力発電(石坂朋久)⑫

【未来技術の旗手たち】(小川明)

開発着手から半世紀、時速500キロを実現するリニア技術・長嶋賢氏①／がん細胞に薬を送り込む「トロイの木馬」ナノミセル新薬が実用間近に・片岡一則氏③／人工ダイヤモンドで半導体新しい電子デバイス作製へ・山崎聡氏⑤／電子工学で嗅覚に挑む・においセンサーとディスプレイを開発・中本高道氏⑦／がんの診断と転移防止、核酸医療の新時代を微細なRNAが開く・落谷孝広氏⑨／二酸化炭素を再資源化、人類の難問を一挙に解決する人工光合成への挑戦・石谷治⑪

【トップのための経営講座】

チャンス発見の現場学④／(大澤幸生)①／CSVで考える企業経営①／(水上武彦)③／④

【妹尾教授のビジネスモデル塾】(妹尾堅一郎)

「商品」は何かを見極め大企業を上手に利用する⑥／基幹部品で完成品を従属させる「インサイドモデル」⑦／価値を分離・組み合わせる「本体・消耗品モデル」⑧／モノとサービスの組み合わせで稼ぐ「本体・メンテナンスモデル」⑨／脱コモディティ化を図る「ソリューションモデル」⑩／勝ち組は「N・1・N」の「1」を獲得する⑪

【ハシモト教授の あっぱれ中小企業】(橋本久義)

「仕事を追いかけて」大手を制す、建造物解体機のリーディング企業：(株)坂戸工作所①／「ものづくりを楽しんで」精密部品を加工、「真の成長を持続する」：(株)天鳥②／川口の铸件づくりの神髄ここにあり：永井機械製造(株)③／産業財産権で守りながら鋳金自動ロール機で勝負する：(株)福田鉄工所④／「夢工場」で独自の精密金型を製作、加工した部品を売る：(株)サイベックコーポレーション⑤／あらゆるニーズに貪欲に応え表面処理の一流デパートに：吉野電化工業(株)⑥／金型からの一貫生産と人づくり、世界に開かれた業界の道を示す：大垣精工(株)⑦／「可能な限り速

く」を社名にニッチの半導体製造装置手掛ける：  
（株）エイ・エス・エイ・ピーⅡ⑧／夫婦で行った海外旅行の体験から加賀伝統工芸のテーマパークを開業：（有）ゆのくにの森Ⅱ⑨／「第一は人」軽薄短小十複合加工で精密プレス部品を生産：（株）三光製作所Ⅱ⑩／小ロット・複雑形状・高機能の樹脂製品を機械加工で製造：（株）アツマⅡ⑪／名人芸の金型設計・製作を支える精密プレス加工：（株）エムアイ精巧Ⅱ⑫

### 【ビジネスウオッチ】

▼（アジア）堅調な外国投資に支えられるカンボジア（道法清隆）Ⅱ②／改革に取り組むパキスタン新政権の課題と期待（白石 薫）Ⅱ③／繰り返されるタイの政治騒乱／歴史の浅い民主主義と未成熟な国民意識（田口恵介）Ⅱ④／日本企業における中国の位置づけの変化（清水池 昇）Ⅱ⑥／進出日系企業の動向とインドの政権交代（筒井源三）Ⅱ⑦／ベトナムで注目される地方省への投資（磯村岳生）Ⅱ⑨／イオンモール開店で期待高まるサービス業の武漢進出（天野真也）Ⅱ⑩／華南地区で近來注目される江門市の投資環境（三田篤郎）Ⅱ⑪／ビジネスモデルの転換が迫られる大連の輸出型企業（白子直樹）Ⅱ⑫

▼（ワールド）最高価値圏で推移するニューヨークの不動産事情（石原良二）Ⅱ①／ドイツの計測機器メーカーの強みを探る（S・シユミット）Ⅱ②／中華系カナダ人の健康市場に特化して攻める日本企業（中村和生）Ⅱ③／自動車関連企業の進出動向とメキシコのビジネス環境（御器谷俊之）Ⅱ④／EPA大筋合意、フードサブライチェーンでも注目の豪州（平木忠義）Ⅱ⑥／米国の学校教育で活用が進むコンピュータ（石原良二）Ⅱ⑦／新自動車貿易協定で危機脱却を目指す伯亜自動車業界（ラファエル塩野）Ⅱ⑧／政治に牽引されるトルコの新興ビジネス（中島敏博）Ⅱ⑨／買い替え補助で足踏み脱却を目指すロシア自動車市場（宮川嵩造）Ⅱ⑪／ケニアの経済状況と進出企業の動向（長峰裕樹）Ⅱ⑫

▼（業界）全国で相次ぐ公共事業入札の「不調・不落」（須藤正彦）Ⅱ①／品揃え拡大と高品質・価値

訴求型PBで伸びるコンビニ（鈴木孝之）Ⅱ②／健康食品の機能性表示が来春解禁、二〇年、四兆円が射程内に（眞鍋 肇）Ⅱ③／不足する道路建設の担い手を確保・育成するために（梶 太郎）Ⅱ④／消費税増税・自動車税見直しで国内市場に与える影響（武川 明）Ⅱ⑤／地域包括ケアシステムが目指す在宅医療・介護（川名佐貴子）Ⅱ⑥／オムニチャネル化で拡大する通信販売業界（柿尾正之）Ⅱ⑦／訪日旅行者二千万人を目指すアクシオン・プログラム（内井高弘）Ⅱ⑧／担い手がいなくなる？トラック輸送で深刻なドライバー不足（堀 伸一郎）Ⅱ⑨／M&A相次ぐ半導体業界好況の陰で進むポスト・スマホへの備え（津村明宏）Ⅱ⑩／持続的な地域公共交通網の形成とバス業界（鈴木文彦）Ⅱ⑪／大都市部・地方、攻めの進捗で格差 百貨店の新たな価値探る（羽根浩之）Ⅱ⑫

### ▼（環境）

多様化進む再生エネ活用形態 地域のアイデアが問われる年になる（石坂朋久）Ⅱ①／新法施行や革新的技術開発、地域での再生エネ活用に福音（石坂朋久）Ⅱ⑤／補助金充実に導入進む地中熱利用 低コスト化の技術開発活発化（名古屋 悟）Ⅱ⑩

### ▼（資源・エネルギー）

原油価格の今後の見通しと地政学的注目点（柴田明夫）Ⅱ⑧

### 【IT's IT】

（石川 温）

### 【経営相談 Q&A】

ネット通販拡大で「シヨールーム化」する店舗Ⅱ②

■ 1 消費税率引き上げに伴う留意点（金子尚貴）  
■ 2 法務―食品偽装問題に見る企業不祥事と対応策について（山崎哲史）Ⅱ②／労務―改正障害者雇用促進法の要点と実務対応（鈴木義一）Ⅱ③  
■ 3 財務―事業売却を進めるに際し整理しておくべき財務情報（波賀野 徹）Ⅱ④／知財―ASEAN進出に備えた知的財産戦略（吉田芳春）Ⅱ⑤／税務―生産性向上設備投資に係る税制措置について（金子尚貴）Ⅱ⑥／労務―職場の性差別に係る規則とセクハラ指針の改正（浜本 匠）Ⅱ⑦／労務―消費税率の引き上げと社会保障制度の改革（鈴木義一）Ⅱ⑧／財務―海外子会社の財務のモニタリ

ング体制構築（長井一浩）Ⅱ⑨／税務―一般社団法人を用いた事業承継の方策について（金子尚貴）Ⅱ⑩／法務―会社法の改正から企業統治を考える（平野 賢）Ⅱ⑪／労務―女性の活躍を推進する支援制度を考える（鈴木義一）Ⅱ⑫

### 【歴史に見る経営感覚】

（加来耕三）  
大原崇孚Ⅱ①／田沼意次Ⅱ②／平清盛Ⅱ③／大岡越前守忠相Ⅱ④／松平信綱Ⅱ⑤／鴻池家と山中鹿之介Ⅱ⑥／千利休Ⅱ⑦／林大学頭復斎Ⅱ⑧／嘉納治五郎Ⅱ⑨

### 【諸国人物伝】

（加来耕三）  
永山在兼Ⅱ⑩／井戸平左衛門Ⅱ⑪／鈴木牧之Ⅱ⑫

### 【その他の連載コラム等】

知っておきたい最新医療（松沢 実）Ⅱ①～⑫  
新世紀のクラシック（青井宙也）Ⅱ④、⑥、⑨、⑫  
（中島克磨）Ⅱ③、⑤、⑧、⑩、⑪、⑫  
沼辺信一Ⅱ⑪  
スポーツビート（二宮清純）Ⅱ①、④、⑦、⑩、⑬  
（塚田 賢）Ⅱ②、⑤、⑨、⑪、⑫  
湯浅健二Ⅱ③、⑥、⑧、⑫

▼ 商工研コンサルティングの現場からⅡ①～⑫  
▼ 商工中金支店長のおすすめ 地元の祭りetc.Ⅱ①～⑫

### ▼ ビジネス新語 Watch Ⅱ①～⑫

▼ 商工中金情報BOX Ⅱ①～⑫

### ▼ この一年の出来事 Ⅱ⑫

### 別冊付録

### 【商工ビジネスデータ】

競争に勝つための計数マネジメント（石 光仁）  
■ 1 新入社員へのOJTの準備（伊藤弘二朗）Ⅱ  
■ 2 平成26年度税制改正と中小企業経営（玉越賢治）Ⅱ③／主要展示会ガイド（2014・4～9）  
■ 4 業務マニュアル作成法（柴田孝樹）Ⅱ⑤／感動を呼ぶクレーム対応（古谷治子）Ⅱ⑥／海外見本市出展ガイド（ジェトロ展示事業課）Ⅱ⑦／戦略BASICS（佐藤義典）Ⅱ⑧／ハラル認証制度と認証書の優位性（伊藤 健）Ⅱ⑨／主要展示会ガイド（2014・10～15・3）Ⅱ⑩／明日の経営を考える―2014経営者夏季セミナー（第37回）講演録Ⅱ⑪／管理者のためのメンタルヘルスマネジメント（柳原里枝子）Ⅱ⑫