

平成二十八年(一)十二月号 「商工ジャーナル」主要記事総目次

(筆者) 二月号

特集

- ▼1月特集・共に築く中小企業の攻めのガバナンス
コーポレートガバナンスと経営パートナー主義
(黒瀬直宏)／事例・企業価値を高める統治のあり方：①従業員の参画意識の高まりがガバナンス強化につながる②三州製菓(株)／③全員参加の経営策
定会議でボトムアップの風土づくり(株)サヤカ／
③社長と会社を社員が査定、社員が主役の経営を
実現する(株)鐘川製作所
- ▼2月特集・攻めの物流新時代
物流を意識しなければ生き残れない時代がやって
きた(黒川久幸)／事例・変わる物流、変える物流
：①顧客のための物流による革新をITとマンパ
ワーで実現(丸二倉庫(株))／②ドライバーを待たせ
ない倉庫で、圧倒的な生産性向上(川崎陸送(株))／
③移動スーパーで買い物難民へのラスト・ワンマ
イルをつなぐ(株)とくし丸
- ▼3月特集・東北復興に見る新しい日本のかたち
震災復興から見えてきた地域産業と中小企業の未
来(関 満博)／東北で先駆的に推進するコンパ
クトシティのすがた(北原啓司)／大槌町および
釜石市における住民共助型のコミュニティ活動
(後藤 純・伊藤夏樹) 事例：①商店街の事業主
が集まりコンパクトシティ・石巻を描く(コンパ
クトシティ)いしのまき・街なか創生協議会／②住
民と外部専門家が連携、コミュニティを取り戻し、
育む(ふるさと豊間復興協議会)
- ▼4月特集・観光を日本のリーディング産業に
観光振興で地域住民の幸せと社会の豊かさを生み
出す(山田桂一郎)／事例・価値の再発見と磨き
上げ：①官でも民でもない「公」で主導、観光で
持続できる町づくり(てしかがえこまち推進協議
会)／②飛驒の「SATOYAMA」の魅力プロ
デュース(株)美ら地球／③日本文化の本質を訪日
客に伝える仕組みづくり(日本文化体験交

流塾グループ

- ▼5月特集・地方が主役のまち・ひと・しごとづくり
事業推進の段階を迎える地方創生(山崎史郎)／
事例・ひとの交流が起爆剤に：①農村と都市のニ
ーズを橋渡し、農村起業で新産業を創造(PPP)
法人えがおつなげて／②移住者と島民の連携で離
島型ビジネスをつくる(島根県海士町)／③公民連
携による街づくりで持続する地方の町の道しめす
(オガール紫波(株))
- ▼6月特集・営業の「現場センサー」が成長力を生
み出す
現場起点で新たな需要を創造する(遠藤 功)／
事例・感度を高める・発信する：①攻める現場が
商品を進化「ガリガリ君」をロングセラーに(赤
城乳業(株))／②営業会議を変えて行動を引き出し、
社内を活性化(株)中央製版／③海外でも自律的に
活動する営業体制で世界的SCM構築(三遠機材
(株))
- ▼7月特集・女性が多彩に輝く価値創造企業
必要なのは価値創造を促す人材登用とマネジメン
ト(谷口真美)／事例・深層の多様性を見抜き生
かす：①女性指導員を日本初採用、現場の提案を
ES・CSにつなげる(株)コヤマドライブングス
クール／②チームを会社に見立て任せる経営で女
性力引き出す(株)カワトP.C.／③持続成長
のため女性が長く活躍できる場を準備する洋菓子
店(株)ドロキア・オラシイタ
- ▼8月特集・商工中金全国ユース会 第29回全国交
流大会(高松) 発心・結願 四国で変革！ 四
国巡礼文化で繋がり、未来へ発展しよう
人口減少を克服し、せとうち田園都市を創造する
(香川県知事・浜田恵造)／四国で始まる新しい産
業創造の動き(森野学彦)／四国巡礼——お接待
文化と各県の観光／ユース会から発信「当地の魅
力・旬の情報」高松：お遍路結願の地、空海の
里、芸術の島々、そしてうどん県・香川(星合貴
彦)／徳島：藍色の楽園・徳島 阿波おどりでは
商工中金連も活躍(多田雅信)／松山：多様性の
くに・愛媛 豊かな自然、味、魅力がいっぱい
(奥村敏仁)／高知：新しいものを生み出し発信す
る高知の力(関 浩明)／商工中金全国ユース会

第29回全国交流大会(高松) 開催迫る(国東直矢)

- ▼9月特集・海外で負けない知財経営力を鍛える
世界でチャンスをつかむための知的財産活用(松
下達也)／事例・宝を守り機会を拡大する：①ノ
ウハウの秘匿と海外特許の最適な使い分けを模索
(大和合金(株))／②中国進出で特許を見直し訴訟に
備える知財戦略に(株)生方製作所／座談会 海外
展開する中小企業の知財戦略を考える(鮫島正洋
・萩野源次郎・加藤 渉・三橋敏宏)
- ▼10月特集・使える！ 中小企業のM&A
M&Aの戦略的活用と拡充される中小企業向け支
援(筒井 徹)／事例・成長のアクセルを踏み込
む：①赤字清算を覚悟した孫会社が売却でき、成
長分野に集中(株)福島製材所／②後継者不在の企
業を引き受け基板から電子機器製造に広げる(富
士プリント工業(株))／③地域の子事業者を買収し
プロ集団として商圏拡大(東上ガス(株))／商工中金
のM&A業務
- ▼11月特集・未来へ向かう組合の新展開
新たな時代に輝く中小企業組合の意義と取り組み
(全国中小企業団体中央会会長・大村功作)／事例
・連携の力を高め時代に挑む：①共同受注・一貫
生産体制で世界の航空機市場に挑む(川崎岐阜協
同組合)／②組合として研究機関等と連携 蛍光シ
ルクの「光る縮緬」を開発(浜縮緬工業協同組合)
／③伝統の雪室貯蔵を軸に連携 新潟の食を全国
に広げる(いがた雪室ブランド事業協同組合)
／④埼玉県内の商店街の一斉イベントで賑わい創出
(埼玉県商店街振興組合連合会)／地域資源を活用
した組合事業の支援(商工中金組織金融部)
- ▼12月特集・エイジダイバーシティで成長をつなぐ
日本企業におけるエイジダイバーシティ(吉田
寿)／事例・世代の最適調和を目指す：①年齢を
超えたPTで製品開発「3K活動」を次代に手渡
し(株)協和精工／②ベテランの知恵を生かして若
手が画的な溶接システム開発(フジイコーポレ
ーション(株))／③高齢者専門の人材派遣で新たなマッ
チングを生み出す(株)高齢社

【新春経済見通し】

2016年の経済見通しと中小企業の経営課題

〔真船 実〕**1**
【クローズアップ新春版】
T P Pによる環太平洋経済圏成立のインパクト
(浦田秀次郎) **1**

【よる景気指標新春版】

為替相場から見る輸出競争力(大西知彦) **1**
【現地レポート】
熊本モノづくりスピリッツで復興に向けて前進(勝谷 聡) **7**

【会員企業関連記事】

【我が人生、我が事業】

関根宏一・関根床用鋼板(株)取締役相談役 **1** ~ **3**
松尾隆徳・東洋電機(株)代表取締役会長 **4** ~ **6**
藤井英勝・(株)藤井ビル会長 **7** ~ **9** / 江崎 武
江崎工業(株)取締役会長 **10** ~ **12**

【ユース会会員経営者が語る 私の革新】

閉塞感漂う会社を再建し、S S複合化で自分の会社を創る：(株)丹藤社長・丹藤昭文氏 **1** / 化粧品用絹雲母で世界トップシェア、研究開発で高付加価値化を図る：三信鋳工(株)社長・三崎純市氏 **2** / 自動車ディーラーを核に不動産、I Tへ多角展開、経営改革に挑む：東邦自動車(株)社長・澁澤善武氏 **3** / 顧客ニーズの多様化、小売業界の構造変化に対応しP B、O E M生産に活路：栄光堂製菓(株)社長・松本政行氏 **4** / クリーニング業の宿命、多品種少量と繁閑を逆手にとりローコスト経営：(株)ルビー社長・辻本龍晃氏 **5** / 収益管理の高度化と事業多角化で体質強化した老舗の建設資材卸売業：加藤総業(株)社長・加藤 聡氏 **6** / ホテル、婚礼事業など新たな柱立てV字回復軌道に乗る：藤絹織物(株)常務取締役・藤 陽一氏 **7** / 部材調達から塗装まで一貫生産による短納期を武器に地域の下請に徹する：(株)御幸鉄工所社長・佐藤晋三氏 **8** / 父の急逝で準備のないまま事業承継 厳しい時代に合わせた経営に転換：アカオアルミ(株)社長・赤尾由美氏 **9** / お客様の問題解決方法を提案するソリューション・サプライヤーを目指して：(株)ウインテックス社長・堀畑敏一氏 **10** / 選択と集中で創業事業を譲渡 無借金経営を実現する：日建産業(株)社長・濱口健宏氏 **11** / 運送業の将来を見据え、倉庫業への進出を果た

し成長：秋印(株)社長・三浦征善氏 **12**
【地方創生 キラリと光る地域発企業】

医療機器用モーター開発で社会に貢献、地域に波及効果を：草津電機(株) **1** / 古き良き温泉情緒が蘇った草津温泉で、大型ホテルの新しいあり方を追求する：(株)草津白根観光ホテル櫻井 **2** / 良い木から良い構造物を作り、長持ちする家を熊本から全国へ：原田木材(株) **3** / 北勢地方で地域と一体となり「鉄道を活かしたまちづくり」を推進：三岐鉄道(株) **5** / 東大阪市、淡路島、徳島県に拠点を展開、地域に密着してオリンピックを支える：山本光学(株) **6** / 静岡のバラ抽出エキスを使った製品開発で地域の農業・産業に波及もたらす：(株)コー化成 **7** / 電源機器の特注品手掛け 徳島から全国の市場に広げる：山菱電機(株) **8** / 「ジーンズストリート」を仕掛け 発祥の地、倉敷市児島の復権を目指す：(株)ジャパンブルー **9** / 「食べるお茶」の開発を通じ食文化の継承と地域振興を図る：お茶の井ヶ田(株) **10** / メード・イン・フクイにこだわりニット技術を生かした医療資材開発：福井経編興業(株) **11** / 環境・顧客満足への先駆的取り組み 山梨の交流人口拡大にバスの夢つなぐ：山梨交通(株) **12**

【コラボでいこう！】

短納期、難削加工に自信 Web活用し販路拡大へ：(株)フラスコ **2** / スポーツ自転車参入で企業イメージ向上：アンデックス(株) **4** / 発信力高め成長軌道へ「強み」生かし販路開拓：タカハ機工(株) **6** / 函館特産「がごめ昆布」を全国へ、海外へ：能戸フーズ(株) **8** / 高品質の着ぐるみを世界へ 手探りで輸出し深めた自信：K I G U R U M I・B I Z (株) **10** / 大豆由来の素材を商品化 豆腐αでシナジー発揮：ねこのくら工房 **12**

【入・ひと・ヒトダイバーシティ経営】(清丸恵三郎)

障がい者が健常者より、さらに効率よく働ける会社づくり：川村義肢(株) **2** / 「永住したい」という外国人が活躍するグローバルニッチ企業：(株)西部技研 **4** / ダイバーシティの推進で仙台南宮の老舗にイノベーションをもたらす：(株)門間笠筒店 **6** / 国際化のため高度外国人材を採用 世界を相手に産業用ポンプを製造：本多機工(株) **8** / 高

卒女性を製造現場に定期採用、三年育休をはじめ制度を充実：共和電機工業(株) **10**

【グラビア】

【挑む】

カニなど地元食材活用で地域とともに伸びる食品加工メーカー：北陽冷蔵(株) **1** / メイドインジャパンを極めアパレル・縫製業界の原価低減に挑む：ヤマトミシン製造(株) **2** / 農業機械の技術力を基礎に省エネ・リサイクル機械を展開：(株)ササキコーポレーション **3** / 時代の変化に気づき未来を築き上げるオンリーワン企業：矢崎化工(株) **4** / 水処理技術で世界に挑む：協和機電工業(株) **5** / 職人とI Tの共生・発展のため開発したシステムで中小企業を元気に：(株)小林製作所 **6** / 大麦など雑穀の力を発信し日本人の健康に貢献：(株)はくばく **7** / デジタル印刷を駆使し多品種小ロットのパッケージ市場を開拓：(株)共進ペーパー&パッケージ **8** / 笑顔の接客と新たな店舗スタイルでカステラ市場の拡大を図る：(株)文明堂東京 **9** / 木質床材の基礎研究を強みに防災対応体育館の床材で躍進：北海道パークネット工業(株) **10**

【魁】

履き心地にこだわりブランドを育てる：マドラス(株) **1** / 菓子卸をコアに物流や製造を強みとして地域密着型で成長を目指す：(株)木村 **12**

【わが社の凄腕ウーマン】

吉田佳代さん・梅乃宿酒造(株) **1** / 廣瀧真理子さん・(株)メルヘン **2** / 高橋真由美さん・(株)西川グループ本社 **3** / 杉澤知恵さん・ホテルグランメル山海荘 **4** / 平野里佳さん・(株)平野製作所 **5** / 穴澤恵子さん・(株)ホテル泉慶 **6** / 山浦久子さん・関西陸運(株) **7** / 土屋和子さん・京葉流通倉庫(株) **8** / 金子千恵美さん・(株)緑水亭 **9** / 北田美智代さん・(株)城野印刷所 **10** / 大関泰子さん・(株)湯建工務店 **11** / 山城映理子さん・金秀商事(株) **12**

【私の宝物】

レストアした旧車：(株)岩田鉄工所社長・岩田勝美氏、団地組合の仲間：(株)藤井製作所社長・藤井秀美氏 **1** / ワインと寛ぐ：ドリームベッド(株)社長・渡辺博之氏、オーディオルーム：櫻井精技(株)社

長・櫻井一郎氏②／自宅の門：兼安石灰機工(株)社長・兼安紀和氏、終戦直後の旅と時刻表：(株)エービー会長・田中史朗氏③／青木父子の作陶品：(株)佐賀電算センター会長・田中進氏、秋田ノーズンプレッツ：秋田日産自動車(株)会長・三浦廣巳氏④／人生の伴侶・日誌：(株)松宮会長・橋幹太氏、波佐見のやきもの公園：白山陶器(株)社長・松尾慶一氏⑤／施主の書：(株)カワムラ相談役・川村武氏、名鳩の遺伝子：(株)理喜会長・水本恵造氏⑥／マイ・ギャラリー：丸磯運輸(株)会長・岸本州城氏、曾祖父の勲章と馬：三ツ矢エミタスタクシーHD(株)社長・関口勝裕氏⑦／越後角突ききの牛：ヒムエレクトロ(株)社長・丸山幸治氏、岡谷市消防団：マルゴ工業(株)社長・山岡俊幸氏⑧／啓示を得た絵画：(株)いかりスパーマーケット会長・行光博志氏、F-104の操縦桿：双信商事(株)会長・吉田満氏⑨／介助犬の訓練所：(株)レザック会長・柳本忠二氏、妻とオープンカー：(株)ヤマモト社長・山本茂氏⑩／隴銀鷹置物：塩崎商衡(株)会長・塩崎利平氏⑪／元気をくれる赤い絵：大一鋼業(株)社長・高橋由紀子氏⑫

【表紙写真】

堀 正典・救心製薬(株)社長①／遠藤俊明・唐津化成(株)社長②／眞館弘治・盛岡工業団地協理事務局長③／五藤喜佐・(株)創舎④／岡本征雄・オカモト鐵工(株)社長⑤／丸山量・(株)タイヨー製作所社長⑥／桑名紀文・(株)双立会長⑦／宮寄佳昭・(株)ミヤプロ社長⑧／市川博士・(株)イチカワ社長⑨／河本洋次・東邦電子(株)会長⑩／土山雅之・土山印刷(株)社長⑪／山本雅生・株木建設(株)副社長⑫

【商工中金&商工研ビジネスマッチング広場】

【連載記事】

【観天望気】

プラグマティックな国益外交を基調とする安倍政権(五百旗頭 真)①／えっ? 直るの?(高橋伸夫)②／正念場を迎える中国経済(沈才彬)③／不況と潜在成長率低下の混同が生む誤り(早川英男)④／インダストリー3.5(藤本隆宏)⑤／経営者は女性活躍推進に対する自分軸を(谷口真美)⑥／日露新時代への展望

(遠藤寿一)⑦／「攻めのIT」で稼ぎ力を高めよ(伊藤邦雄)⑧／PPPと日本経済再興(浦田秀次郎)⑨／憂うべき経済政策論議の空洞化(早川英男)⑩／企業家とは何か(黒瀬直宏)⑪／2016年米大統領選挙の意味(久保文明)⑫

【今を語る】

民謡は日本人の心のふるさと・原田直之氏①／盆栽の小宇宙に魅せられて・山田香織氏②／医療と菜園づくりでミャンマー農村部の自立を支援・名知仁子氏③／「菜」という生き方・武田双雲氏④／人を大切にして豊かな社会をつくる・宮本みち子氏⑤／失敗を許し「挑戦」できる社会を・白石康次郎氏⑥／犬の殺処分ゼロを目指して・大西純子氏⑦／スポーツの「面白さ」を言葉で表現する・山本浩氏⑧／人と土地をつなぐガーデンの魅力・上野砂由紀氏⑨／時代に応える多様性で続く有田焼四百年・十四代今泉今右衛門氏⑩／あきらめず飛び続ける・葛西紀明氏⑪／ワイン造りの心をつなぎ「甲州」の魅力を広げたい・三澤彩奈氏⑫

【富山幹太郎の経営学】

潰れない会社を創る①／目に見えない信頼を大事にし増やしていく②／おもちゃの情報量を増やす③／おもちゃ4.0で第四創業に挑戦する④

【樋口武男の経営学】

創業者石橋信夫の教えを実践する⑤／常にプラス思考で強気で勝ち進む⑥／熱湯経営で戦う集団をつくる⑦／「人・街・暮らし」の価値共創グループを指す⑧

【松本 晃の経営学】

企業目的は「儲ける」こと⑨／企業は「世のため人のため」にある⑩／夢を描き、その達成のために現状を改革する⑪／ダイバーシティの推進と社会貢献活動に取り組み⑫

【クローズアップ】

企業へのサイバー攻撃にどう備えるか(大類将之)②／北海道新幹線開業と青函連携の地域活性化(森 晋也)③／電力貯蔵・水素利用の進展と社会への影響(瓜生田義貴)④／IoT時

代突入、日本はセンサーとロボットで勝つ(泉谷 渉)⑤／気候変動と中堅・中小企業のビジネスチャンス(小池純司)⑥／フィンテック経理サービスと金融に関する中小企業の課題(松崎堅太郎)⑦／英国のEU離脱決定の行方と経済・企業への影響(田中素香)⑧／宇宙誕生の謎に迫る「重力波天文学」の幕開け(竹内 薫)⑨／インダストリー4.0の背後にある二十一世紀の潮流(藤本隆宏)⑩／農業改革の新展開(山下 一仁)⑫

【未来技術の旗手たち】(小川 明)

ナノグラフェンの豊かな物性で素子の新時代をひらく・榎 敏明氏①／森林資源から生まれるセルロースナノファイバー開発を推進・磯貝 明氏②／新型加速器が運転開始。宇宙、物質、生命を探る科学の世界的拠点に・山内正則氏③／海洋国・日本の有望資源コバルトリッチクラストを探索する・鈴木勝彦氏④／田んぼ発電から省エネ廃水処理へ・発電実用化の道を探る・渡邊一哉氏⑤／相対論の時空のゆがみまで探る超高精度の「光格子時計」が誕生・香取秀俊氏⑥

【トップのための経営講座】

独立中小企業への経営戦略④⑫(黒瀬直宏)①／企業価値創造と対話による中小企業経営②③(伊藤邦雄)⑩⑫

【ハシモト教授のあっぱれ中小企業】(橋本久義)

専業主婦から経営に参画し、銀座の老舗テラーを再建：銀座テラーグループ①／3Dプリンターで手術練習用心臓レプリカを製作：(株)クロスエフエクト②／ネット発信で伝統技術が再評価「組子」建具を世界に広げる：(株)タニハタ③／義父から託された段ボール工場、製函から広げアツセンブル提供：(株)武田紙器④／菓子・パン製造の強い味方、CAPを舞台に食文化広げる：(株)愛工舎製作所⑤／高岡銅器の仏具製造から生活用品ブランド立ち上げ：(株)二上⑥／公的支援・連携を活用し進化のための不足を補う：(株)藤井製作所⑦／コア技術をリアルタイムに生かせる一貫生産体制で電動昇降座椅子開発：(株)コムラ製作所⑧／研究開発、技術導入、M&Aで先端分野に地歩築く二百年企業：東朋テクノロジー(株)⑨／強

気で事業継承、高周波焼入のトップ企業率いる女性経営者：富士電子工業㈱ 10 / 中途半端な領域のものづくりのネットワークで不可欠の存在に：㈱ナンゴ 11 / 天命に導かれ、水の濾過装置とヒートポンプに集中する：サイエンス㈱ 12

【ビジネスウオッチ】

▼(アジア) 経済高度化に向けたマレーシアの変革と日本企業への影響(新田浩之) 2 / 未知の市場、バンクグラデシユを探る(古賀大幹) 3 / 新投資制度開始から一年、高付加価値国を目指すタイ(原田朝善) 4 / 変わりゆく華中地域の事業環境とビジネスチャンス(古谷寿之) 5 / 中国人観光客による「爆買い」の行方(青山康明) 6 / ルピア安で変わったインドネシアの資金調達環境(川上博之) 7 / TPP発効を見据えた対ベトナム投資(西田洋平) 8 / 高級志向進む韓国の自転車ブーム(李 海昌) 9 / 新大統領就任とフィリピンの技術実習生の育成(三田篤郎) 11 / 日系企業の中国への投資目的の変化(福田卓也) 12

▼(ワールド) 好調な米国自動車市場と日系サブライヤー(寺田 大) 1 / 中国の経済減速とドイツ企業の対応(福井崇泰、S・シユミット) 2 / 日本国籍者の労働許可不要で注目されるオランダ(立川雅和) 3 / 過去最高を更新したメキシコの自動車産業(半澤大介) 4 / 非鉱業部門の成長を目指すオーストラリア(平木忠義) 5 / ポーランド新政権が掲げる長期経済計画(牧野直史) 7 / 大統領への弾劾進む中、経済再生を目指すブラジル(辻本希世) 8 / 「老いない国」ナイジェリアが秘める可能性(宮崎 拓) 9 / 回復が期待されるロシアの乗用車市場(宮川嵩浩) 11 / 国際化するパリのイノベーション・エコシステム(山崎あき) 12

▼(業界) 市場減速で、中国の半導体関連メーカー「爆買い」が日本に及ぶ(津村明宏) 1 / 成長するネット通販の今後の方向性(柿尾正之) 2 / 中国減速でばら積み船が大不況 余剰解消の出口は(深澤義仁) 3 / 調剤取り込みでドラッグストアの市場規模は十兆円に(鈴木孝之) 4 / 成長分野のサービスロボットが中小企業でも採用

(石橋弘彰) 5 / 貸切バス事故の構造的背景と安全性を高める取り組み(鈴木文彦) 6 / 三菱自の燃費不正問題と日産との資本提携の及ぼす影響(高橋賢治) 7 / 好調の中に潜む不安要因観光をさらに伸ばしていくために(内井高弘) 8 / インバウンド特需に加え内需拡大で好調の化粧品・日用品(堀川高登) 9 / 「ICT施工」による生産性革命で担い手不足を補う建設(須藤正彦) 10 / 中国の鉄鋼過剰能力の行方と世界の鉄鋼市場(谷藤真澄) 11 / 地方・郊外店の改革の一方、三越本店で新しい形の百貨店に挑む(羽根浩之) 12

▼(環境) 炭素ゼロ社会へ、パリ協定が示すビジネスの転換(福原詩史里) 5 / 太陽電池リサイクルは産廃処理企業の光明になるか(長谷川 潤) 10

▼(資源・エネルギー) 世界への拡散が懸念、中国鉄鋼業の「三つの過剰問題」(柴田明夫) 1 / 原油市場をどうみるか——脱原油を急ぐサウジの理由(同) 8

【経営相談 Q&A】

▼(労務) 労働者派遣法改正の概要と留意点(臺 庸子) 1 / 労務—マイナンバー導入・労働法改正と就業規則(鈴木義二) 2 / 財務—決算書とキヤッシュ・フローの関係(鶴見 寛) 3 / 知財—TPP調印による知的財産権への影響(吉田芳春) 4 / 財務—平成28年3月期決算の留意点(金子尚貴) 5 / 財務—建物賃貸借の退去・更新時におけるトラブル(浜本 匠) 6 / 労務—企業年金の活用で社会保険料を節減(鈴木義二) 7 / 財務—MBOを活用した事業承継(伊藤雅典) 8 / 財務—経営力の向上を支援する中小企業等経営強化法(金子尚貴) 9 / 財務—下請法を適用して不当な取引を是正する(平野 賢) 10 / 労務—定年後の継続雇用による特別措置法の特例を(鈴木義二) 11 / 知財—地域活性化と知財マネジメント(吉田芳春) 12

▼(諸人人物伝) (加来耕三) 自らの信念に殉じた裁判官 山口良忠 1 / 一介の職工から「マツダ」を創業 松田重次郎 2 / 時代を先取りしすぎた英君 蜂須賀重喜 3 / 日

本の大規模公園を設計した 本多静六 4 / 津波から人々を救った男 濱口梧陵 5 / 台湾に巨大ダムを造った日本人 八田與一 6 / 日常に楽しみを見いだした歌人 橘 曙覧 7 / 明治日本を見通していた思想家 横井小楠 8 / どろ亀と呼ばれた海運王 山下亀三郎 9 / 中島飛行機(のちの富士重工)の創設者 中島知久平 10 / 近代都市・大阪を独力で築いた男 関 一 11 / 怪傑ハリマオのモデルとなった男 谷 豊 12

【その他の連載コラム等】

▼よる景気指標(大西知彦) 2、8、10

▼知っておきたい最新医療(松沢 実) 1、12

▼新世紀のクラシック(中島克磨) 3、6、9、12

▼(沼辺信二) 2、5、8、11 / (青井宙也) 7、10

▼スポーツビート(二宮清純) 1、4、7、10 / (塚田 賢) 2、5、8、11 / (湯浅健二) 3、6、9、12

▼商工研コンサルティングの現場から 1、12

▼商工中金支店長のおすすめ 地元の祭り etc. 1、12

【別冊付録】

▼別冊付録

▼(商工ビジネスデータ) CSVで考える企業経営(水上武彦) 1 / 主要展示会ガイド(2016・4〜9) 2 / ものづくり補助金を例にした補助金獲得講座(平成28年版)(小泉 昇) 3 / 平成28年度税制改正と中小企業経営(玉越賢治) 4 / 企業ガバナンス新時代における中堅・中小企業の取締役心得(中島 茂) 5 / シニア人材の活かし方(崎山みゆき) 6 / 問題解決に仮説思考を活用する(生方正也) 7 / ポジティブ・メンタルヘルスを活かすマネジメント(宮城まり子) 8 / 中堅・中小企業の計画管理実践のポイント(大工舎 宏) 9 / 主要展示会ガイド(2016・10〜17・3) 10 / 2016経営者夏季セミナー講演録 12 / マンガでわかる5Sのいっぽ! (銀治田 良・遊月ひわ) 12