



徳機株

大型プラント設備の設計から  
設置・保守まで一貫受注で躍進

1

特集

高度外国人材を  
企業成長の推進力に

企業の競争力を高める  
外国人材の活用を

法政大学大学院教授 藤村博之

14

事例／外国人が企業を生かす

第一施設工業株

半導体搬送装置の販路拡大と生産最適化、  
外国人材がグローバル展開の原動力に

18

株八戸学院グループ

フィリピンの学校と連携、人材を育て  
日本の未来とアジアの希望をつなぐ

21

澤川鍛造工業株

ベトナム人エンジニア9名を採用、  
精密切削加工での長期戦力化に期待をかける

24

【参考資料】日本で働く外国人材の現況

【クローズアップ】元WMO(世界気象機関)世界天気研究計画課長 中澤哲夫

42

頻発する台風・豪雨に備える

企業・事業・経営者

商INetwork

かにみそバーニヤカウダ……………(株)門永水産  
電動アシスト台車……………カッデン(株)  
冷んやり長持ち冷感アームカバー……………足高メリヤス(株)

4

「オリンピック・パラリンピックを支える金メダル企業」

(株)アステック入江  
都市鉱山からメダル用の金を回収  
塩化鉄液リサイクル技術の応用で

38

「ハシモト教授のあばれ中小企業」政策研究大学院大学名誉教授 橋本久義  
理美容の練習用教材から展開、  
人工皮膚が医療用教材へ広がる  
(株)レジーナ 高木 治社長

40

「ロボでいこう」

(株)ハニック・ホワイトロボ (独)中小企業基盤整備機構広報統括室広報課  
虫歯・歯周病予防に効果的な歯のコーティング剤を研究

50

「キラリと光る地域発企業」

(株)丸八テント商会  
長期インターン学生の活躍で事業変革、  
経験を地域にも広げる

58

「商店街にぎわう。」

佐賀市中心商店街(佐賀市)  
車の来ない原っぱとコンテナハウスで  
子供連れを集め街なかを再生

70

「私の宝物」

ハンドボールチーム

—CDAホールディングス(株)代表取締役社長

向井弘光氏

61

「わが社の凄腕ウーマン」

岡橋 直さん (株)松屋 焼肉特急 岸和田駅店

66

我が人生、我が事業

(第百十五話最終回)  
(株)小嶋総本店代表取締役会長 小嶋彌左衛門

74

マネジメント センサー

【観天望気】  
問題は経済ではないのだ  
慶應義塾大学教授 渡辺 靖 9

【ミライのクルマ・クルマのミライ】(短期集中連載)  
④ 部品需要、サプライヤーへの要求の変化と対応  
(株)ローランド・ベルガーパートナー 高橋啓介 30

【ビジネス新語 Watch】  
廃校活用ビジネス『みんなの廃校』プロジェクト  
『ビジネスウオッチ』 29

【アジア】  
インドで技術革新を目論むグローバル企業  
山本直毅 32

【業界】  
日本橋に二つの次世代型百貨店がオープン  
(株)ストアーズ編集長 羽根浩之 34

【潮流】  
企業活動も世界的な大義を意識し価値を分け合う時代に  
ジャーナリスト・リサーチャー 永家一孝 36

【トップのための経営講座】  
変革の時代にある中期経営計画を策定する  
(株)日本能率協会コンサルティング 栗栖智宏 46

⑥ 経営計画管理の仕組みの構築と定着  
【お悩み解決! コンサルティング活用術】  
成果につながる従業員研修を企画する  
(公財)日本生産性本部主任経営コンサルタント 筒井健太 57

【商工中金情報BOX】  
「中国販路拡大セミナー&中国バイヤーとの商談会」を開催  
商工中金国際部 77

二〇一八年十一月十二月号  
「商工ジャーナル」主要記事総目次 78



【今を語る】  
水戸岡鋭治氏(デザイナー、イラストレーター)  
ホテル、豪華列車……  
活躍の舞台を創るデザイン 62

連載・読み物・その他

【新世紀のクラシック】  
カラインドルーの憂い〜ギリシャの美しい女性作曲家〜  
作曲家 中島克磨 6

【商工中金支店長のおすすめ わが地元の新定番】  
徳島支店/鳴門にあつた捕虜収容所 及川 晃 7

【スポーツビート】  
新時代へ ウルグアイに勝利した森保ジャパン  
プロサッカーコーチ 湯浅健二 28

【諸国人物伝 志を次代へつなぐ】  
加来耕三 52

幕末明治を懸命に生きた  
女商人 大浦 慶 52

【知っておきたい最新医療】  
抗認知症薬に怒りや攻撃性を高める副作用  
医療ジャーナリスト 松沢 実 69

【表紙写真】  
『豊饒の海』  
(協)西部木材センター代表理事 佐竹日出男 88

気になる本 29/商工研だより 82/  
今月の表紙(解説)・読者の声・編集後記 88

別冊  
付録  
商工ビジネスデータ No.365 日本生産性本部 鍛治田 良  
マンガでわかる 社内派遣制度  
〜応援制度で残業削減を!〜

【広告目次】  
(公社)全日本トラック協会……………表紙②  
亜細亜食品(株)……………本文P8  
(株)日本能率協会総合研究所……………本文P8  
あいおいニッセイ同和損害保険(株)……………表紙③  
商工中金……………表紙④  
◆ 広告に関するお問い合わせは、  
03-5473-6915へお願いいたします。  
表紙デザイン・(株)オゼットクリエイティブ  
本文デザイン・INABA STUDIOO/(株)ヒー  
クス/(株)ペンシルロケッタ